КОМУНАЛНО ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
“Н А Ш Д О М”
Број: 246
25.03.2022.године
Л о з н и ц а

И З В Е Ш Т А Ј

о пословању са финансијским извештајем КЈП “Наш дом” из Лознице у периоду од 01.01.-31.12.2021. год.

Лозница, март 2022. године

I У В О Д

Полазећи од закључака Скупштине града Лозница за достављањем података, односно израдом Извештаја о пословању, а ради упоредне анализе и праћења резултата пословања Јавних предузећа и установа, комунално јавно предузеће "Наш дом" је за те потребе урадило Извештај о раду за период I-XII/2021. године и направило одређене компарације са планираним величинама, као и са истим периодом претходне године. По захтевима, односно у складу са усвојеном Методологијом за израду ових Извештаја, приказане су код појединих показатеља и њихове вредности из претходне године, како би се сукцесивно могла пратити динамика њиховог остварења.

Да би се проблематика овог предузећа могла адекватно сагледати кроз податке који ће у наставку бити презентовани, и правилно вршити њихова анализа, потребно је на самом почетку у најкраћим цртама представити предузеће, односно упознати се са пословима које обавља.

КЈП "Наш дом" се бави пружањем великог броја комуналних услуга како у домену задовољења индивидуалних потреба грађана и привредних и других субјеката, тако и на пољу задовољења заједничких комуналних потреба.

Историјат предузећа

Скупштина општине Лозница на заједничкој седници Општинског Већа, Већа радних заједница одржаној 24.11.1965. год. донела је решење о оснивању предузећа за газдовање стамбеним зградама у друштвеној својини – СП "Наш дом".

Радници КП "Градски водовод" и радници КП "Чистоћа" 1967. год. припојили су се Стамбеном предузећу "Наш дом" тако да од 01.01.1968. год. предузеће послује под називом КСП "Наш дом". Изменом законских прописа, фирма мења име и то 1976. год. у КП" Наш дом", 1978. год. у КРО "Наш дом". Одвајањем ООУР "Водовод" у посебно предузеће и удруживањем "Хигијене", "Пијаце" и дела РЗ од 01.07.1987. год. формирана је јединствена РО, да би опет усвајањем Закона о предузећу променила назив у КЈП "Наш дом".

У широкој лепези послова којима се ово предузеће бави свакако најзначајније место заузимају комуналне услуге којима се задовољавају како индивидуалне комуналне потребе наших сугрђана и правних субјеката, тако и у најширем смислу потребе које се могу назвати општим и заједничким. То су пре свега услуге изношења и депоновања отпадака, чишћење и прање града, одржавање и изградња зелених и парковских површина, погребне услуге, организовање и рад пијачних послова, услуге хватања паса луталица, чишћење снега, прочишћавање кишне канализације и још неке сличне услуге за које се повремено укаже потреба.

Предузеће је организовано као јавно предузеће, послује средствима у државној својини, а по величини је мало.

-Законски оквир

Законски оквир који уређује пословање предузећа (закони и подзаконски акти који имају утицај на делатност предузећа):

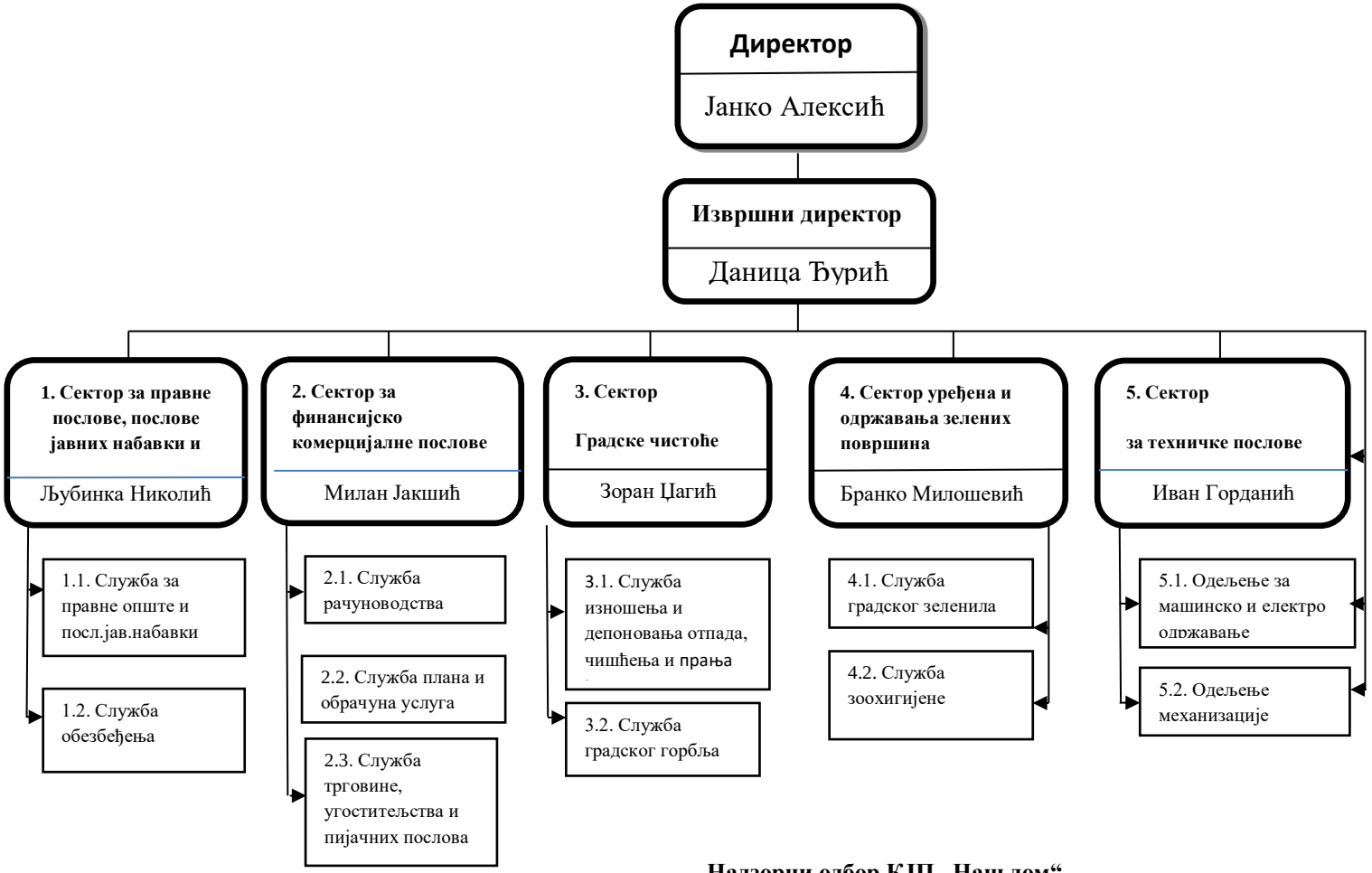
- Закон о локалној самоуправи
- Закон о комуналним делатностима
- Закон о јавним предузећима (Сл. гл. РС 15/2016)
- Закон о средствима у својини РС
- Закон о јавним набавкама
- Закон о сахрањивању
- Закон о условима за обављање промета робе, вршење услуга у промету робе и инспекцијском надзору
- Закон о планирању и изградњи
- Закон о основама безбедности саобраћаја на путевима
- Одлука о одржавању чистоће јавних, зелених површина и комуналних објеката
- Одлука о сахрањивањима и гробљима
- Одлука о пијацама
- Закон о буџету
- Закон о буџетском систему
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава (Сл. гласник РС бр. 116/2014)
- Закон о раду
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору (СЛ.гл. РС 68/15)
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава (СЛ.гл. РС 113/13, 21/14, 118/14, 22/15, 59/15, 72/19,149/20, 159/20)

- Организациона структура (шема)

Флексибилност, као принцип у успостављању организационе структуре предузећа, мора бити стално присутна као одговор на бројне проблеме са којим се предузеће у својим свакодневним пословима суочава. Прилагођавања су нужност, како би се побољшала ефикасност, у извршавању одређених послова, и излазило у сусрет реформским захтевима укупног друштва.

КЈП "Наш дом" је мењало своју организациону структуру, а 2021. годину је завршило са следећом организационом шемом:

Организациона шема
Комунално јавно предузеће „Наш дом“



Надзорни одбор КЈП „Наш дом“

Председник	преминуо 07.11.2021.
Члан	Драган Тадић
Члан	Зоран Џагић

Чланови Надзорног одбора постављени су Скупштинском Одлуком бр.06-19/19-32-21 од 13.06.2019.године.

- **Начин финансирања предузећа**

Доношењем новог Закона о јавним предузећима (Сл.гл.РС 15/2016) другачије је одређен правни положај јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса , а нарочито оснивање, пословање, управљање, располагање имовином јавно предузеће оснива се и послује ради:

1) обезбеђења трајног обављања делатности од општег интереса и редовног задовољавања потреба корисника производа и услуга;
2) развоја и унапређења обављања делатности од општег интереса;
3) обезбеђивања техничко – технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја;
4) стицања добити;
5) остваривања другог Законом утврђеног интереса;

Јавно предузеће дужно је да (члан 58) да део остварене добити уплати у буџет јединице локалне самоуправе, по завршном рачуну из предходне године.

II ОСНОВНА ПРОБЛЕМАТИКА ПОСЛОВАЊА

Услове рада у којима раде комунална предузећа треба посматрати и у светлу финансијске ситуације корисника комуналних услуга. Овај фактор низ година уназад негативно утиче на рад и резултате рада свих комуналних предузећа. Овоме треба додати и погрешну политику цена комуналних услуга, недовољан степен наплативости потраживања, неефикасну правну заштиту зарађених прихода, неекономску цену, застарелу и изграбану технику, неадекватну структуру запослених и сл.

Проблеми са којима се сусретало ово предузеће су веома сложени. На једној страни су све израженији оправдани захтеви оснивача и корисника наших услуга за вишим нивоом услуга, а на другој страни су реалне могућности како самог предузећа тако и оних који те услуге треба да плате.

Неоправдавајући сопствену одговорност, ипак је привредни опоравак, повећање упослености и стандарда кључ за решење већине тих захтева. Ово предузеће перманентно тражи могућности за повећање учешће издатака за задовољење комуналних потреба сразмерно нарастајућим захтевима и стандардима корисника истих.

Градска власт је активно укључена у изналажењу решења за превазилажење проблема који индиректно или директно погађају ово предузеће, које објективно она сама није у могућности да реши.

Влада Републике Србије је довела нове инвеститоре који ће запослити велики број радника, корисника наших услуга тако да очекујемо убрзано побољшање финансијске ситуације нашег предузећа.

Уредба о делимичној забрани запошљавања негативно утиче на рад предузећа. Наиме, за раднике који су отишли по разним основама из предузећа не може да се нађе адекватна замена, а у исто време недостају радници за проширење послова, као и подмлађивање и обуку младих кадрова, нарочито за високо сложене послове, као и тешке физичке послове.

Ситуација од 2020.године се усложила појавом Корона вируса. Економске и све друге последице пандемије биће сигурно велике и трајаће више година. У овом тренутку неких последица нисмо ни свесни али је очигледно да су резултати рада овог предузећа умањени као директна последица епидемије.

Приказ остварених физичких показатеља пословања
*****

Рб.	Назив услуге	Јед. мере	2020.	План 2021.	2021.	Индекс	
						6/4	6/5
1.	**2.**	**3.**	**4.**	**5.**	**6.**	**7.**	**8.**
1.	Чишћење	$м^2$	49.217.128	45.000.000	49.742.892	101	110
2.	Прање	$м^2$	6.458.611	4.500.000	5.608.769	87	125
3.	Одржавање зелених површина	$м^2$	716.504	716.504	716.504	100	100
4.	Изношење смећа						
	-домаћинства	ком.	17.845	17.950	18.186	102	101
	-правна лица	ком.	310	300	307	99	102
	-предузетници	ком.	1.344	1.300	1.353	101	104
5.	Број сахрана	ком.	350	350	427	122	122
6.	Бр. ветер. збринутих паса луталица	ком.	230	400	250	109	63
7.	Чишћење септичких јама	ком.	850	820	856	101	104

Потпуни увид у пословање предузећа није могуће остварити посматрајући само његов финансијски аспект. Слика ће бити много реалнија ако се у анализу укључи и приказ остварења физичких показатеља пословања. У случају нашег предузећа то значи сагледавање обима пружања свих услуга које оно пружа својим корисницима, било да се ради о грађанима или привредним субјектима. Ово је врло важно да се истакне јер код оцене успешности вођења пословања, може се стећи сасвим погрешан утисак ако се из анализе искључи овај аспект, имајући у виду специфичност услова пружања комуналних услуга. Наиме, циљеви који се желе остварити, не морају нужно бити изражени кроз профит, и углавном то и нису, већ пре свега подизање квалитета и обима задовољења потреба корисника за комуналним услугама. Ако се то још оствари без финансијских губитака, онда је оцена увек позитивна.

2021.године очишћено је близу 50 милиона $м^2$ јавних површина/саобраћајнице, тргови, тротоари/ а опрано 5,6 $м^2$, заправо ради се о површини од око 35 хектара односно преко 30 км саобраћајница које су укључене у ту површину. Подаци исказани у табели изражени су кумулативно у $м^2$ због чињенице да је план и програм одржавања јавних површина изражен у овим мерним јединицама да би се могло обрачунавати и пратити његово остварење и реализација. Овакав начин праћења је једино исправан да би се могао приказати физички на годишњем нивоу, јер се поједине улице чисте сваки дан, док се неке

чисте једном месечно. Из приложене табеле види се да је план у свим организационим деловима премашен што је последица општих прилика у држави, односно пандемије и постављених захтева да се максимално одржава хигијена у граду.

1. ПРИХОДИ И РАСХОДИ

Табела 1 - Биланс успеха

у 000,^{00} динара

Р. бр.	Група рачуна	Позиција	остварено у периоду I-XII/2020. године	планирано за 2021. годину	остварено у периоду I-XII/2021. године	индекс 6/5	индекс 6/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
1.		**ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1.1+1.2+1.3+1.4+1.5+1.6)**	**304.691**	**373.294**	**341.027**	**91**	**112**
1.1	60	Приходи од продаје робе	11.381	12.200	12.714	104	112
1.1.2	601	Приходи од продаје робе	11.381	12.200	12.714	104	112
1.2	61	Приходи од продаје роба и услуга	280.958	347.002	315.990	91	112
1.2.1	612	Приходи од продаје производа и усл.	280.958	347.002	315.990	91	112
1.3	62	Приходи од актив. учинака и робе			36		
1.3.1	621	Приходи од актив. роба					
1.4	63	Промена вредности залиха учинака					
1.5	64	Приходи од премија, субвенција, донација и сл.	12.140	13.892	12.075	88	99
1.6	65	Други пословни приходи	212	200	212	106	100
2.		**ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (2.1+2.2+2.3+2.4+2.5+2.5+2.6)**	**332.095**	**377.773**	**345.394**	**91**	**104**
2.1	50	Набавна вредност продате робе	8.628	9.000	8.975	100	104
2.1.1	501	Набавна вредност продате робе	8.628	9.000	8.975	100	104
2.2	51	Трошкови материјала	48.023	49.985	54.560	109	114
2.2.1	511	Трошкови материјала за израду	12.120	14.000	15.548	111	128
2.2.2	512	Трошкови осталог материјала	7.720	9.985	8.859	89	115
2.2.3	513	Трошкови горива и енергије	20.510	21.000	22.725	108	111
2.2,4	514	Трошкови резервних делова	1.641	2.000	1.703	85	104
2.2.5	515	Трошкови алата и инвентара	6.032	3.000	5.725	191	95
2.3	52	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	198.267	282.438	242.321	86	122
2.3.1	520	Трошкови зарада и накнада зарада	149.052	181.830	152.242	84	102
2.3.2	521	Трошкови пореза и доприноса	24.918	30.275	25.384	84	102
2.3.3	525	Трошкови по угов.-јавни радови	2.412	3.892	1.797	46	75
2.3.4	526	Трош. накнаде члан. НО	454	456	437	96	96
2.3.5	528	Ангажовање запосл.преко Агенције		40.000	43.806	110	
2.3.6	529	Остали лични расходи	21.431	25.985	18.655	72	87
2.4	53	Трошкови производних услуга	44.090	8.393	6.094	73	14
2.4.1	531	Трошкови транспортних услуга					
2.4.2	532	Трошкови услуга одржавања					
2.4.3	533	Трошкови услуга					
2.4.4	535	Трошкови рекламе и пропаганде					
2.4.5	539	Трошкови осталих услуга					
2.5	54	Трошкови амортизације и резервисања	10.683	12.000	10.597	88	99
2.6	55	Нематеријални трошкови	22.404	15.957	22.847	143	102
2.6.1	550	Трошкови непроизводних услуга					
2.6.2	551	Трошкови репрезентације					
2.6.3	552	Премија осигурања					
2.6.4	553	Трошкови платног промета					
2.6.5	554	Трошкови чланарина					
2.6.6	555	Трошкови пореза					

2.6.7	559	Остали нематеријални трошкови					
3.		**Пословни добитак/губитак (1-2)**	**27.404**	**4.479**	**4.367**	**97**	**16**
4.	66	**ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**	**3**	200	**1**		**33**
5.	56	**ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**	**30**	300	**28**	**9**	**93**
5.1.	562	Расходи камата	30	300	28	9	93
6.		**ОСТАЛИ ПРИХОДИ (6.1+6.2)**	**23.276**	**13.125**	**10.148**	**77**	**44**
6.1	67	Остали приходи	3.362	13.125	4.161	32	124
6.2	68	Приходи од усклађ. вредн. имовине	19.914		5.987		30
7.		**ОСТАЛИ РАСХОДИ (7.1+7.2)**	**2.502**	**8.000**	**4.172**	**52**	**167**
7.1	57	Остали расходи	1.323	4.000	1.923	48	145
7.1.1	579	Остали ванредни расходи	1.323		1.923		145
7.2	58	Расходи по основу обезвр. имовине	1.179		2.249		191
7.2.1	584	Обезвређење залиха мат. и робе					
7.2.2	585	Обезвређење потраживања	1.179	4.000	2.249	56	191
7.2.3.	589	Обезвређење имовине					
8.		**НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА (10-11)**					
9.		**НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА (11-10)**	17				
10.	69	Добитак пословања које се обуставља и пренос прихода					
11.	59	Губитак пословања које се обуставља	17		18		106
12.		**ДОБИТАК/ГУБИТАК ПЕРИОДА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1-2+4-5+6-7+10-11)**	6.674	546	1.564	286	23
13.		**ПОРЕЗ НА ДОБИТАК**			718		
14.		**ОДЛОЖЕНИ ПОРЕЗ**	1.224		351		29
15.		**НЕТО ДОБИТАК/ГУБИТАК ПЕРИОДА**	5.450		1.197		22

2021. година (у хиљадама динара):	**2021.**	**2020.**
Укупни приходи**:**	**351.176**	**327.970**
Укупни расходи:	**349.612**	**334.644**
Бруто губитак/добитак:	**1.564**	**6.674**
Одложени порез/приходи периода:	**718**	**1.224**
Нето губитак:	**351**	**5.450**
Нето добит:	**1.197**	**0**

Ванредно стање због пандемије Корона вируса уведено је 15.03.2020. године у 20^{00} час а укинуто 07.05.2020. године стим што су остале на снази мере. Пандемија и проглашене мере су деловале на неке службе предузећа којима је забрањен рад или се радило са смањеним капацитетом. Једно време пијаце нису радиле, вашар није одржан, угоститељство није радило, а и сада ради са смањеним капацитетом. Све ово наведено је директно смањило планиране приходе.

- Приходи од чишћење снега су мањи јер истог није скоро ни било.
- Повећани су расходи ангажовања радника преко лизинг послова јер се један број радника заразио или је био у кућној изолацији (пре свега производни радници), а на њихово место су морали радити неки ангажовани преко агенције обзиром на сложену епидемиолошку ситуацију и потребу за повећаном потребом одржавања хигијене.
- Расходи накнада су енормно већи у односу на претходне године (топли оброк, регрес и солидарна помоћ), а морају се исплаћивати на основу законских прописа.
- Неекономска цена у дугом временском периоду није се мењала од 2014. године тако да разлику не може да покрије текућа субвенција. Од 2014. године инфлација је била око 20%.
- И поред свих потешкоћа предузеће је радило све време на начин да је извршило све налоге које је добило са већом пажњом и већим квалитетом, а у правцу сузбијања пандемије у нашем Граду.
- И поред тога успели смо да остваримо веће приходе у односу на 2020.годину за 7,1% и уз раст расхода од 4,47% остваримо нето добит у износу од 1.197 хиљ.дин. и изађемо из зоне рада са губитком.

2а. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА ГРАДА ЛОЗНИЦЕ

Табела 2 - Приходи из буџета града Лознице

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	**Врста/основ прихода из буџета града Лознице**	**остварено у периоду I-XII/2020. године**	**планирано за 2021. годину**	**остварено у периоду I-XII/2021. године**	индекс 5/4	индекс 5/3
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	Текуће субвенције	10.000	10.000	10.000	100	100
2.	Капитална субвенција					

3.	За извр. услуге чишћења града и одржавања зелених површина и санација депоније	108.553	133.840	130.883	98	121
4.	Хум. хватање паса луталица	11.399	18.200	13.684	75	120
5.	Зимска служба и сливници	8.440	6.500	9.506	146	113
6.	Снабдевање водом МЗ					
Укупно:		**138.392**	**168.540**	**164.073**	**97**	**119**

Табела 2а - Намена средстава из буџета града Лознице

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	**Врста/основ прихода из буџета града Лознице**	**Остварено у периоду I-XII/2021. године**	**Намена/утрошак средстава из буџета града Лознице**
1.	2.	3.	4.
1.	Текуће субвенције	10.000	**Измирене обавезе према добављачима за гориво и рез. делове**
2.	Извршене услуге санација	24.862	**Радови на санацији старе депоније**
3.	Услуге – по програму	102.764	**Зараде запослених** **Материјални трошкови настали у процесу рада**
4.	Зоохигијенска служба	11.403	**Набавка исхране и услуге хватања и збрињавања у азил паса луталица**
	УКУПНО:	**149.029**	

Текуће субвенције служе предузећу да покрије део трошкова који настају у делатности изношења и депоновања смећа од грађана, зато што је одобрена цена

изношења смећа нижа од цене коштања. На тај начин оснивач води социјалну политику јер смањује издатке грађана, корисника комуналних услуга, за изношење смећа, руководећи се тешком финансијском ситуацијом истих.

Средства зарађена на пословима чишћења и прања јавних површина које наручује ЈП „Лозница Развој“ утрошена су за исплату зарада запослених као и покриће материјалних трошкова насталих у процесу рада.

2б. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТИ У ВЕЗИ СА ОБАВЉАЊЕМ КОМУНАЛНИХ ДЕЛАТНОСТИ

Табела 2б - Финансијски резултат у вези са обављањем комуналне делатности

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	Комунална делатност	Позиција	остварено у периоду I-XII/2020. године	планирано за 2021. годину	остварено у периоду I-XII/2021. године	индекс 6/5	индекс 6/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
1.	ДЕПОНОВАЊЕ КОМУНАЛНОГ ОТПАДА И ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНИХ ПОВРШИНА	УКУП. ПРИХОДИ (И ПРИМАЊА)	190.547	225.090	233.849	104	123
		УСЛУГЕ	180.547	215.090	223.849	104	124
		СУБВЕНЦИЈЕ	10.000	10.000	10.000	100	100
		ОСТАЛЕ СУБВЕНЦИЈЕ					
		. . .					
		УКУП. РАСХОДИ (И ИЗДАЦИ)	190.549	224.607	239.849	107	126
		Сви матер. и нематер. Трошкови	190.549	224.607	239.849	107	126
		. . .					
		. . .					
		. . .					
		ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	2	483	6.000	1242	
2.	ПОГРЕБНЕ УСЛУГЕ И ОДРЖАВАЊЕ ГРОБЉА	УКУП. ПРИХОДИ (И ПРИМАЊА)	21.218	20.000	24.980	125	118
		УСЛУГЕ	21.218	20.000	24.980	125	118
		. . .					
		. . .					
		. . .					
		УКУП. РАСХОДИ (И ИЗДАЦИ)	21.217	19.988	16.206	81	76
		Сви матер. и нематер. Трошкови	21.217	19.988	16.206	81	76
		. . .					
		. . .					
		. . .					
		ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	1	12	8.000		
3.	ПИЈАЦА И ПИЈАЧНЕ УСЛУГЕ	УКУП. ПРИХОДИ (И ПРИМАЊА)	4.824	7.000	5.322	76	110
		ПРИХОД ОД УСЛУГЕ	4.824	7.000	5.322	76	110
		. . .					
		. . .					
		. . .					
		УКУП. РАСХОДИ (И ИЗДАЦИ)	4.827	6.971	8.973	129	186
		Сви матер. и нематер. трошкови	4.827	6.971	8.973	129	186

		. . .					
		. . .					
		. . .					
		ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	3	29	3.651		

Законска обавеза до промене Закона о јавним предузећима је била да предузеће ради на нивоу просте репродукције без планиране добити. Закон се променио, али наше цене се нису мењале од 2014. године, тако да основне делатности раде на нивоу просте репродукције, и не одбацују неку већу добит која би се могла употребити за инвестиције, а и да се 50% врате у буџет Града. Од задњег повећања цена инфлација је била око 20% са тенденцијом убрзаног раста што ће додатно оптеретити ово предузеће. Посебно раст енергената може поново да предузеће увуче у губитак који не може да се покрије из садашње цене услуга.

3. БИЛАНС СТАЊА

Табела 3 - Биланс стања у .000,^{00} динара

Ред. бр.	**Група рачуна**	**Позиција**	**стање на дан 31.12.2020. године**	**стање на дан 31.12.2021. године**	индекс 5/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.		**А К Т И В А**			
2.		А. СТАЛНА ИМОВИНА	108.261	98.587	91
3.	00	Неуплаћени уписани капитал			
4.	01	Нематеријална улагања			
5.	02	Некретнине, постројења, опрема и биол. средства	108.105	98.453	91
6.	03	Дугорочни финансијски пласмани	156	134	86
7.		Б. ОБРТНА ИМОВИНА	75.710	95.134	126
8.	10	Залихе материјала	5.412	6.674	123
9.	11	Недовршена производња			
10.	12	Готови производи			
11.	13	Роба	867	753	87
12.	14	Стална средства намењена продаји			
13.	15	Дати аванси			
14.	20	Потраживања по основу продаје	33.949	41.762	123
15.	21	Потраживања из специфичних послова			
16.	22	Друга потраживања	4.553	2.986	66
17.	23	Краткорочни финансијски пласмани			
18.	24	Готовински еквиваленти и готовина	29.022	40.662	140
19.	27	Порез на додату вредност	50	61	122
20.	28	Активна временска разграничења	176	205	116
21.	29	Одложена пореска средства	1.681	2.031	121
22.		**УКУПНА АКТИВА (2+7)**	**183.971**	**193.721**	**105**
23.	88	Ванбилансна актива			
24.		**ПАСИВА**			
25.		А. КАПИТАЛ	160.552	161.749	101
26.	30	Основни капитал	151.782	151.782	100
27.	31	Неуплаћени уписани капитал			
28.	32	Резерве			
29.	33	Ревалор. резерве и нереализ. добици и губици			
30.	34	Нераспоређени добитак	14.220	9.967	70
31.	35	Губитак	5.450		
32.		Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ	190		

33.	40	Дугорочна резервисања			
34.	41	Дугорочне обавезе	190		
		Ц. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	23.229	31.972	138
35.	42	Краткорочне финансијске обавезе	242	190	79
36.	43	Обавезе из пословања	10.052	13.281	132
37.	44	Обавезе из специфичних послова			
38.	45	Обавезе по основу зарада и накнада зарада	9.014	10.010	111
39.	46	Друге обавезе	3.340	6.786	203
40.	47	Обавезе за порез на додату вредност	346	1.240	358
41.	48	Обавезе за остале порезе, доприносе и др. дажбине	235	465	198
42.	49	Пасивна временска разграничења			
43.		**УКУПНА ПАСИВА (25+32)**	**183.971**	**193.721**	**105**
44.	89	Ванбилансна пасива			

4. ГОТОВИНСКИ ТОКОВИ

Табела 4 - Токови готовине

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	**Позиција**	**остварено у периоду I-XII 2020. године**	**остварено у периоду I-XII 2021. године**	индекс 4/3
1.	2.	3.	4.	5.
1.	А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
2.	Приливи готовине из пословних активности	335.465	382.219	114
3.	Одливи готовине из пословних активности	358.542	371.337	104
4.	Нето прилив/одлив готовине из пословних активности (2-3)	23.077	10.882	47
5.	Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
6.	Приливи готовине из активности инвестирања			
7.	Одливи готовине из активности инвестирања	535		
8.	Нето прилив/одлив готовине из активности инвестирања (6-7)	535		
9.	В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
10.	Приливи готовине из активности финансирања			
11.	Одливи готовине из активности финансирања	230	242	105
12.	Нето прилив/одлив готовине из активности финансирања (10-11)			
13.	СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (2+6+10)	335.465	383.219	114
14.	СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3+7+11)	359.307	371.579	103
15.	НЕТО ПРИЛИВ/ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (13-14)	23.842	11.640	49
197 16.	ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	52.864	29.022	55
17.	ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ			
18.	НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ			
19.	**ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (15+16+17-18)**	**29.022**	**40.662**	140

5. ПОТРАЖИВАЊА

Табела 5 - Потраживања - стање на дан 31.12. 2020. године

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	Дужници	Износ потраживања (4+5)	од тога:		Доцње - старост доспелих потраживања	
			доспело ненаплаћено (6+7)	недоспело (отворено) ненаплаћено	до 1 године	преко 1 године
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	Физичка лица	66.552	61.487	5.065	14.048	47.439
2.	Привредни субјекти	32.469	27.738	4.731	10.319	17.419
3.	Јавни сектор	11.151	4.140	7.011	4.136	4
4.	Остали	641	606	35	243	363
У К У П Н О :		**110.813**	**93.971**	**16.842**	**28.746**	**65.225**

Табела 5а - Потраживања - стање на дан 31.12. 2021. године

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	Дужници	Износ потраживања (4+5)	од тога:		Доцње - старост доспелих потраживања	
			доспела ненаплаћена (6+7)	недоспела (отворена) ненаплаћена	до 1 године	преко 1 године
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	Физичка лица	63.260	58.212	5.048	10.431	47.781
2.	Привредни субјекти	30.965	26.397	4.568	8.131	18.266
3.	Јавни сектор	21.322	3.966	17.356	3.946	20
4.	Остали	232	245	47	21	224
У К У П Н О :		**115.839**	**88.820**	**27.019**	**22.529**	**66.291**

Сва комунална предузећа имају проблем са великим потраживањима и њиховој слабој наплати и заштити. Рокови застарелости су кратки, а процеси суђења спори и скупи. Потраживања из Обједињене наплате под 31.12.2021. год. износе 79.005 хиљада динара. На евиденцији СОН-а потраживања од физичих лица износе 62.626 хиљаде динара, а потраживања од правних лица - мала привреда износе 36.832 хиљада динара. На основу наших података и података Службе СОН-а о застарелости потраживања извршили смо исправку вредности потраживања у износу 2.249 хиљаде динара.

Табела 5б - Наплата потраживања

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	Делатност (услуга)	период 31.12.2020. године			период 31.12.2021. године		
		фактурисана реализација	наплаћена реализација	наплата потраживања (4/3)*100	фактурисана реализација	наплаћена реализација	наплата потраживања (7/6)*100
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
1.	ДЕПОНОВАЊЕ КОМУНАЛНОГ ОТПАДА И ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНИХ ПОВРШИНА	215.154	215.389	101	246.234	214.223	87
2.	ОДРЖ.ЗЕЛ.ПОВРШ.	67.860	66.215	98	78.101	71.477	91
3.	УГОСТИТЕЉСТВО	22.710	21.763	96	20.043	18.742	93
4.	ПИЈАЦЕ	5.789	4.896	85	6.387	6.027	94
5.	ГРОБЉЕ	23.347	22.520	96	27.428	26.496	96
У К У П Н О :		**334.860**	**330.783**	**99**	**378.193**	**336.965**	**89**

У посматраном периоду забележено је повећање наплате, иако сматрамо да има још простора за повећање процента наплате пре свега старих дугова, а све у циљу повећања солвентности предузећа.

Табела 5в - Списак најзначајнијих дужника

у .000,^{00} динара

Дужници			Износ потраживања	Време доспећа потраживања на наплату
1.	2.		3.	4.
Физичка лица	1.	Купци за погребне услуге	631	31.12.2021.
	2.			
	3.			
	...			
Привредни субјекти	1.	Натура Трејд	1.808	31.12.2021.
	2.	SGN Camicie DOO	731	31.12.2021.
	3.	Лозница Електро	490	31.12.2021.
	4.	АД Дринум Травел	443	31.12.2021.
	5.	Јадар	438	31.12.2021.
	1.	Градска управа	12.931	31.12.2021.
	2.	Дрина ЈКП	2.860	31.12.2021.
	3.	Црвени крст	1.144	31.12.2021.
	4.	Дом здравља Доктор Миленко Марин	744	31.12.2021.
	5.	Општа болница	438	31.12.2021.

Јавни сектор	6.			
	7.			
	8.			
	9.			
	10.			
	11.			
	12.			
Предузећа у стечају		Предузећа у стечају:		
	1.	ДВП Лозница	425	31.12.2021.
	2.	Концерн Фармаком	414	31.12.2021.
	3.			
	4.			
	5.			
	6.			
	7.			
	8.			

Један број дужника се налази у одређеном специфичном статусу (реструктуирање, стечај, ликвидација) тако да је наплата од истих веома дискутабилна. Код друге групе кашњење је последица ниже солвентности.

6. ОБАВЕЗЕ

Табела 6 - Обавезе - стање на дан 31. 12. 2020. године

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	**Добављач/поверилац**	**Износ обавеза (4+5)**	од тога:		**Доцње - старост доспелих обавеза**	
			доспеле неплаћене (6+7)	недоспеле неплаћене	до 1 године	преко 1 године
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	Физичка лица					
2.	Привредни субјекти	8.700	1.096	7.604	956	140
3.	Јавни сектор	1.291	315	976	281	34
4.	Остали	46	-	46	-	-
У К У П Н О :		**10.034**	**1.411**	**8.623**	**1.237**	**174**

Табела 6а - Обавезе - стање на дан 31.12. 2021. године

у .000,[00] динара

Ред. бр.	Добављач/поверилац	Износ обавеза (4+5)	од тога:		Доцње - старост доспелих обавеза	
			доспеле неплаћене (6+7)	недоспеле неплаћене	до 1 године	преко 1 године
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	Физичка лица					
2.	Привредни субјекти	11.277	4.580	6.697	4.440	140
3.	Јавни сектор	1.964	233	1.731	199	34
4.	Остали					
У К У П Н О :		**13.241**	**4.813**	**8.428**	**4.639**	**174**

Предузеће настоји да своје обавезе плаћа на време, нарочито када су у питању зараде, порези, доприноси, кредити, добављачи за нафту и сл.а најкасније за 45 дана.

Табела 6б - Списак најзначајнијих добављача/повериоца на дан 31.12 2021.

у .000,[00] динара

Добављачи			Износ обавезе	Време доспећа обавезе за плаћање
1.	2.		3.	4.
Привредни субјекти	1.	G2 Falcon 2017	4.766	20.01.2022.
	2.	ЕКО Србија	784	15.02.2022.
	3.	Услуга	187	08.01.2022.
	4.	Ветер.амб.“Вештанац“	159	08.01.2022.
	5.	Comecohub	149	08.01.2022.
	6.	Арма-Трон	135	08.01.2022.
	7.	А 1 Србија	127	11.03.2022.
	8.	Nansa-In coop	107	05.01.2022.
	9.	Але Граф	106	05.01.2022.
	10.	Кланица Два брата	78	08.01.2022.
	11.	ЛИН СТЗР	71	06.01.2022.
	12.	Аутотрговина МБ	66	07.01.2022.
	13.	ЈУ- Метал	61	04.01.2022.
	14.	Multi Crimp	51	05.01.2022.
	15.	Лозница-Гас	47	08.01.2022.
	16.	ИТ Инфо	43	08.01.2022.
	17.	Код Максе СВТР	42	08.01.2022.

	18.	Inox-Pan-Mont-Plus	42	08.01.2022.
	19.	ЕВ-ПРО	38	01.01.2022.
	20	Ступар Радосав	30	07.01.2022.
	21.	Strelitzia	27	08.01.2022.
Јавни сектор	1.	Лозница Развој ЈП	627	20.01.2022.
	2.	Топлана ЈКП	376	20.01.2022.
	3.	Електропривреда ЈП	363	15.01.2022.
	4.	Водовод и канализација	212	20.01.2022.
	5.			
	6.			
Остали	1.			
	2.			
	3.			

6а. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Табела 6в - Кредитна задуженост

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	Кредитор	Назив кредита/пројекта	Валута	Износ кредита на дан задужења у валути	Стање кредитне задужености на дан задужења у динарима	Стање кредитне задужености на дан 31.12.2021. године у динарима	Рок отплате без периода почека	Период почека	Датум прве отплате	Каматна стопа
1.	2.	3.	4.	5.	6.	**7.**	**8.**	**9.**	**10.**	
1.	ИНТЕСА БАНКА	ДУГ. КРЕДИТ	Е							
2.										
...										
...										
У К У П Н О:										
од тога за ликвидност:		**0**								
од тога за капиталне пројекте:		**0**								

7. ИНВЕСТИЦИОНА АКТИВНОСТ

Табела 7 - Инвестициона активност

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	Опис/назив пројекта	укупна вредност инвестиције	реализовано у претходним годинама	планирана реализација у текућој години	реализовано у периоду I-XII 2021. године	индекс 6/5	индекс 6/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
1.	**Објекти (1а+1б+1в+...)**	**142.200**	**95.676**	**37.700**	**27.918**	73	28
1а	САНАЦИЈА ДЕПОНИЈЕ И ЧИШЋ.ДИВЉИХ ДЕПОНИЈА	113.700	95.676	27.200	27.148	100	28
1б	ОГРАДА НА ГРАД. ГРОБЉУ			2.000			
1в	Грађевински, машински и електро радови	1.000		3.000	752	25	
1г	Грађевински радови на зеленој пијаци	7.500		1.000	18	2	
1 д	Грађ.радови на измеш.тех.оперативе	20.000					
1 ђ	Откуп земљишта у Бањи Ковиљачи			4.500			
2	**Опрема (2а+2б+2в+...)**	**73.700**	**45.830**	**14.300**	**1.828**	**13**	**4**
2а	Машине и опрема	63.200	40.406	10.300	571	6	1
2б	КОНТЕЈНЕРИ	10.500	5.424	4.000	1.257	31	23
	.....						
3	**Остало (3а+3б+3в+...)**	**15.800**	**4.036**	**300**	**91**	30	2
3а	ПРОЈЕКТНА ДОК.РЕГ.ДЕПОНИЈЕ	3.000	1.000	300	91	30	9
3б	ПРОЈЕКТНА ДОКУМЕНТАЦИЈА	12.800	3.036				
У К У П Н О (1+2+3):		**231.700**	**145.542**	**52.300**	**29.837**	**57**	**20**

Инвестиционе активности обављају се на бази усвојеног Програма рада за 2021. год. и Закона о јавним набавкама. Приоритет има санација постојеће депоније.

8. ЈАВНЕ НАБАВКЕ

Табела 8- ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ

У 000,оо динара

редни број	ПОЗИЦИЈА	Остварено у периоду од 01.01. до 31.12.2020. год.	планирано за 2021. годину	Остварено у периоду од 01.01. до 31.12.2021. год.	Индекс 5/4	Индекс 5/3
1	2	3	4	5	6	7
	Добра	**41.644**	**58.200**	**40.871**	**70**	**98**
1.	Закуп грађевинске машине	3.897	5.500	4.377	80	112
2.	Природни шљунак	2.970	4.000	3.536	89	120
3.	Расад цвећа, садни материјал и репроматеријал за расадништво	1.815	3.600	2.166	60	119
4.	Погонско гориво и моторна уља	16.000	20.000	16.227	81	101
5.	Резервни ауто делови	3.300	3.700	3.682	100	112
6.	Косачице за траву, тримери и др. за потребе службе зеленила	347	1.500	200	13	58
7.	Резервни делови, алати и потрошни материјал за службу зеленила	2.000	2.000	1.174	59	59
8.	Храна за псе	1.300	2.000	1.725	86	133
9.	Ауто гуме	150	900	194	22	129
10.	Средства личне и колективне заштите	3.163	3.500	2.174	62	69
11.	Материјал за одржавање	1.832	2.200	1.586	72	87
12.	Електрична енергија	3.000	3.000	2.391.000	80	80
13.	Контејнери	1.370	4.000	876	22	64
14.	Набавка ризле	-	1.000	300	30	-
15.	Алат за машинску и електро радионицу	-	600	303	51	-
16.	Средства за хигијену	500.000	700.000	260.000	37	52
	Услуге	**48.494**	**53.980**	**52.138**	**97**	**108**
1.	Уступање људских ресурса	38.000	40.000	43.805	110	115
2.	Превоз непропусног материјала-глине	4.500	4.500	1.594	35	35
3.	Услуге поправке и одржавања возила	1.050	1.500	1.418	95	135
4.	Услуге изнајмљивања аутодизалице	348	1.000	108	11	31
5.	Услуге фиксне, мобилне телефоније и интернета	1.500	1.500	1.463	98	98
6.	Услуге осигурања	1.135	1.500	1.076	72	95
7.	Вулканизерске услуге	260	500	230	46	88
8.	Прибављање лиценце за возаче и раднике обезбеђења	-	1.000	-	-	-
9.	Услуге лечења, вакцинације и обележавања напуштених паса	846	900	900	100	106
10.	Услуге ДДД	105	600	164	27	156

11.	Услуге стерилизације, кастрације и еутаназије напуштених паса	750	980	980	100	131
	Радови	**2.600**	**7.500**	**4.040**	**54**	**155**
1.	Радови на инвестиционом одржавању булгозера	-	4.500	1.452	32	-
3.	Радови на редовном одржавању објеката	2.600	3.000	2.588	86	100
	Остало					
	Добра	**18.081**	**28.800**	**18.928**	**66**	**105**
1.	Прехрамбени производи	8.920	10.000	8.021	80	90
2.	Погребна опрема	2.500	3.000	3.395	113	136
3.	Цвеће за продавницу погребне опреме	1.000	1.500	1.350	90	135
4.	Вода	1.774	2.000	1.812	91	102
5.	Топлотна енергија	1.800	2.000	2.031	102	113
6.	Рачунарска опрема	-	500	254	51	-
7.	Канцеларијски намештај	-	300	66	22	-
8.	Канцеларијски материјал	295	500	370	74	125
9.	Црева високог притиска	410	500	473	95	115
10.	Минерална и органска ђубрива и средства за заштиту биља	370	500	100	-	-
11.	Грађевински материјал за израду опсега на гробљу	1.012	2.000	1.156	58	114
12	Набавка земљишта за проширење гробља у Бањи Ковиљачи и рециклажно двориште	-	6.000	-	-	-
	Услуге	**1.644**	**5.900**	**1.394**	**24**	**85**
1.	Услуге програма за праћење возила	470	500	499	100	106
2.	Одржавање рачунарске опреме	132	500	144	29	109
3.	Одржавање софтвера	324	500	301	60	93
4.	Одржавање видео опреме	135	400	100	25	74
5.	Услуге лекарских прегледа	184	400	44	11	24
6.	Адвокатске услуге	108	300	108	36	100
7.	Услуге кречења	-	300	-	-	-
8.	Услуге стручног усавршавања	146	300	153	51	105
9.	Ревизија годишњег извештаја	145	200	145	72	100
10.	Израда техничке документације и пројеката	-	2.500	-	-	-
	Укупно	**112.463**	**154.380**	**117.371**	**76**	**104**

9. ЗАРАДЕ И ДРУГА ЛИЧНА ПРИМАЊА

Табела 9 - Трошкови зарада и других личних примања

у .000,00 динара

Р. бр.	Лична примања	остварено у периоду I-XII 2020. године	планирано за период I-XII 2021. године	остварено у периоду I-XII 2020. године	индекс 5/4	индекс 5/3
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	**МАСА БРУТО ЗАРАДА (2+3)**	**173.970**	**227.268**	**177.626**	**78**	**102**
2.	Маса зарада (трошкови зарада, додатака и накнада зарада)	149.052	194.828	152.242	**78**	**102**
3.	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	24.918	32.440	25.384	**78**	**102**
4.	**ТРОШКОВИ НАКНАДА ПО УГОВОРИМА (5+7+9+11+13+15)**	**2.866**	**44.155**	**46.040**	**104**	**1606**
5.	**Трошкови накнада по уговору о делу**		263			
6.	Накнаде по уговору о делу (нето)		166			
7.	**Трошкови накнада по ауторским уговорима**					
8.	Накнаде по ауторским уговорима (нето)					
9.	**Трошкови накнада по уговору о привреме. и поврем. пословима-јавни радови**	2.412	3.892	1.797	46	75
10.	Накнаде по уговору о о привреме. и поврем. пословима (нето)	1.450	2.169	1.168	54	81
11.	**Трошкови накнада физичким лицима по основу јавних радова**					
12.	Накнаде физичким лицима по основу јавних радова (нето)					
13.	**Трошкови накнада физ. лицима по основу осталих уговора**		40.000	43.806	110	
14.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора (нето)		21.600	23.653	110	
15.	**Трошкови накнада члановима управног/надзорног одбора**	454	456	437	96	96
16.	Накнаде члановима управног/надзорног одбора (нето)	288	288	278	97	97
17.	**ТРОШКОВИ НАКНАДА ТРОШКОВА ЗА ЗАПОСЛЕНЕ (18+19+20+21+22)**	**21.431**	**25.873**	**18.655**	**72**	**87**
18.	Трошкови накнада трошкова за превоз на посао и са посла	6.775	8.500	7.420	87	110
19.	Трошкови накнада трошкова у вези са службеним путовањима	89	948	202	21	227
20.	Трошкови јубиларних награда	3.538	1.908	1.554	81	44
21.	Трошкови отпремнина	1.871	3.568	874	24	47
22.	Трошкови осталих накн. трошкова запосленима и др. физ. лицима	9.158	10.949	8.605	79	94
23.	**ТРОШКОВИ ДРУГИХ ПРИМАЊА ЗАПОСЛЕНИХ**					
24.	**УКУПНИ ТРОШКОВИ ЛИЧНИХ ПРИМАЊА ЗАПОСЛЕНИХ И ОСТАЛИХ ФИЗИЧКИХ ЛИЦА (1+4+17+23)**	**198.267**	**297.296**	**242.321**	**82**	**122**

Трошкови накнада физичким лицима по основу осталих уговора до 2021.год. књижили су се на нематеријалне трошкове.

Зараде запослених са припадајућим порезима и доприносима уплаћиване су на време и у износима који су предвиђени Програмом, Правилником и Уредбом која регулише ову област.

Табела 9а - Просечна месечна нето зарада

Ред. бр.	**Степен стручне спреме (квалификација)**	**Просечна месечна нето зарада (у динарима)**		
		остварено у периоду I-XII 2020. године	**остварено у периоду I-XII 2021. године**	Индекс 4/3
1.	2.	3.	4.	5.
1.	I (НКВ)	44.832	46.580	104
2.	II (ПКВ)			
3.	III (КВ + ССС/III)	48.764	50.447	103
4.	IV (ССС/IV)	49.795	52.207	105
5.	V (ВКВ)	55.670	58.910	106
6.	VI (ВШС)	64.434	66.644	103
7.	VII/1 + VII/2 + VIII (ВСС + МР + ДР)	80.973	79.295	98
Просечна месечна нето зарада на нивоу предузећа/установе:		**49.039**	**51.280**	**105**

Подсећамо да су зараде у комуналним предузећима под режимом ограничења и контроле преко ограничене масе за зараде као и максималне зараде. Предузеће се придржава мера које проистичу из позитивних законских прописа која регулишу ову област иако сматрамо да због тешких услова рада наши радници треба да имају веће зараде од радника у другим јавним предузећима у Лозници, који обављају исте или сличне послове.

10. ЗАПОСЛЕНОСТ

Табела 10 - Запосленост

Р. бр	Облик ангажовања	Број запослених/ ангажованих лица		Динамика запослених/ ангажованих лица (по месецима текуће године)											
		стање на дан 31.12.2020. године	стање на дан 31.12.2021. године	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.
1.	Радни однос на неодређено време	**157**	**159**	**164**	**164**	**163**	**163**	**163**	**163**	**162**	**164**	**163**	**163**	**162**	**159**
2.	Радни однос на одређено време	**18**	**17**	**16**	**16**	**16**	**16**	**16**	**16**	**16**	**16**	**16**	**16**	**16**	**17**
3.	Уговор о делу														
4.	Ауторски уговор														
5.	Уговор о привр. и поврем. пословима														
6.	Остали уговори														
7.	Јавни радови								**9**	**7**	**7**	**7**	**7**	**5**	**5**
8.	Чланство у НО -из реда запослених	**3** 1	**2** 1	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**2** **1**
У К У П Н О :		**175**	**176**	**180**	**180**	**179**	**179**	**179**	**179**	**178**	**180**	**179**	**179**	**178**	**176**

Табела 11а - Динамика запослених

Р. бр.	Смањење/повећање броја запослених - основ -	остварено у периоду I-XII/2020. године	планирано за I-XII/2021. годину	остварено у периоду I-XII/2021. године	индекс 5/4	индекс 5/3
1.	2.	3.	4.	5.	6.	8.
1.	Одлазак у пензију	6		5		83
2.	Отказ уговора о раду	2		1		50
3.	Неплаћено одсуство					
4.	Смањење по др. основу	12		4		17
Укупно смањење броја запослених (1+2+3+4):				**10**		
7.	Пријем по основу замене	2		1		50
8.	Пријем по основу нових послова	1		10		
Укупно повећање броја запослених (7+8):		**3**		**11**		**367**

Табела 10б - Стручна спрема / квалификације запослених

Ред. бр.	Степен стручне спреме (квалификација)	Број запослених			индекс 5/4	индекс 5/3
		предвиђено актом о систематизацији	стање на дан 31.12.2020. године	стање на дан 31.12.2021. године		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	I (НКВ)	117	93	92	99	79
2.	II (ПКВ)					
3.	III (КВ + ССС/III)	37	32	31	97	84
4.	IV (ССС/IV)	30	36	36	97	117
5.	V (ВКВ)	1	1	1	100	100
6.	VI (ВШС)	5	5	4	80	80
7.	VII/1 + VII/2 + VIII (ВСС + МР + ДР)	13	8	12	150	92
Укупан број запослених:		203	175	176	100	86

1. ЦЕНЕ

Табела 11 - Цене

Ред. бр.	Врста услуге/производа	Јединица мере	Цене			Планиране промене цена		Индекси:		
			стање на дан 31.12.2020. године	планиране цене на дан 31.12.2021. године	стање на дан 31.12.2021. године	планиране цене	планирано време промене цена	6/4	6/5	7/6
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
1.	**КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ**									
1а	ИЗНОШЕЊЕ СМЕЋА ЗА ДОМАЋИНСТВА	M^2	4,80	4,80	4,80	4,80		100	100	100
1б	ЗА СТАНОВЕ У ЕТАЖНОЈ СВОЈИНИ	M^2	4,80	4,80	4,80	4,80		100	100	100
1в	ЗА ЗАТВОРЕН ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	M^2	17,82	17,82	17,82	17,82		100	100	100
1г	ЗА ОТВОРЕН ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	M^2	4,01	4,01	4,01	4,01		100	100	100
1д	ЗА ЗАНАТСКЕ И ДРУГЕ РАДЊЕ	M^2	16,59	16,59	16,59	16,59		100	100	100
2.	**ОСТАЛЕ УСЛУГЕ И ПРОИЗВОДИ**									
2а	МАШИНСКО КОШЕЊЕ ТРАВЕ	M^2	4,01	4,01	4,01	4,01		100	100	100
2б	ЧИШЋЕЊЕ УЛИЦА	M^2	0,364	0,364	0,364	0,364		100	100	100
2в	САХРАЊИВАЊЕ		9.121,81	9.577,90	9.577,90	9.577,90		100	100	100
2г	ПРАЊЕ УЛИЦА	M^2	1,81	1.81	1.81	1.81		100	100	100

Напомена: Цене су исказане без ПДВ-а

Извештај о раду „Техничке службе“ у 2021. години

У протеклој 2021. години Сектор за техичке послове обављао је планиране активности. Био је максимално ангажован на одржавању пуне погонске спремности, механизације „Нашег дома“ као и исправности осталих објеката и опреме предузећа. У употреби је 14 камиона смећара, 2 подизача, 2 цистерне за воду, 1 фекална цистерна, 2 кипера, 4 кедија, 2 полија, 3 камиона путарца, 2 комбија, 2 погребна аута, 2 УЛТ-а, 2 булдозера, 1 багер, 3 трактора, 2 чистилице и 3 путничка аута. Радионице техничке службе су опремљене алатом и апаратима за обављање аутомеханичарских, браварских, аутолимарскихи аутоелектричарских послова. Радови на возилима великих габарита су се обављали напољу али смо у 2019.години, како смо најавили подигли 3 монтажне радионице и тако олакшали посао за све временске прилике. Већи број возила је старости преко 20 година. Због дотрајалости делова учесталост кварова је већа, већи су трошкови за набавку резервних делова и повећано је ангажовање радника на отклањању кварова. Готово сви кварови се отклањају у предузећу где се и води евиденција свих кварова и уграђених делова.

Утрошци горива, уља и мазива се свакодневно прате по возилу. Возила имају уграђен ГПРС уређај са којим се прати маршута кретања возила, број часова рада, пређена километража, ниво горива у резервоару и сви остали битни параметри и све то се снима. Са овим предузетим мерама контрола рада и утрошка горива и осталог материјала је веома добра. Смањене су могућности било какве манипулације од стране неодговорног радника на минимум. После радног времена возила се паркирају у круг предузећа и налазе се под видео надзором.

Погонска спремност је била на задовољавајућем нивоу.

Фекалном цистерном редовно су пружане услуге грађанима и правним лицима на територији Града Лознице и Општинама Крупањ и Мали Зворник. Редовно смо по захтеву надлежних вршили радове одржавање кишне канализације у граду. Редовно пружамо димничарске услуге грађанима и правним лицима. У азилу за псе извођени су радови у циљу побољшања услова за прописан безбедан смештај животиња. Поправљени ошећени контејнери и уличне кантице. Радне машине, УЛТ, булдозери, камиони, кипери били су ангажовани на радовима санације градске депоније. Свим расположивим средствима радницима, возилима, алатима били смо увек на располагању установама, јавним предузећима када је то тражено у било које доба дана и ноћи.

Планирамо и даље да куповином новог и недостајућег алата оспособимо техничку службу максимално могуће како би се подигао обим, а нарочито квалитет пружених услуга.

Пројектне ативности везане за санацију депоније

Град Лозница је у складу са законом о управљању отпадом и иновираном националном стратегијом предвидела низ мера и активности из дела надлежности које се односе на градске и локалне самоуправе а у складу са системским законима и националном стратегијом. Паралелно са горе наведеним мерама један од главних циљева

Градске управе у протеклом периоду била је санација постојећег градског сметлишта чија је локација врло проблематична и налази се на обалама река Дрине и Штире и где су први пут у протеклих 40 година предузете мере и обимни грађевински радови на санацији, а циљу повећања безбедности здравља људи. Посебни циљеви пројекта који су дефинисани кроз пројектно-техничку документацију, на коју је добијена сагласност надлежног Министарства, су у првој фази санирања дела депоније у величини 3,9 ха, а у другој фази су предвиђени радови на прилагођавању услова за одлагање комуналног отпада, у сладу са правилником који ту област дефинише, за прелазни период до коначног решења тј. стављања у функцију нове санитарне депоније и коначног затварања постојећег сметлишта. За прву фазу санације „градског“ сметлишта обезбеђена су средства у укупном износу од 52.446.614,80 динара моделом суфинасирања 52% Фонд, 48% локална самоуправа града Лозница, која су наменски утрошена за санацију, чиме је обезбеђен у целости завршетак радова на предвиђеној првој фази санације, а у складу са пројектом. За другу фазу у 2013. години Градска управа је определила 16.186.300,82 динара да се доврши део неопходних радова да би се могло наставити депоновање комуналног отпада до отварања нове санитарне регионалне депоније. За трећу фазу Градска управа града Лознице у 2014. предвидела 10 милиона динара, од чега је утрошено 9.998.830,20 динара.

У 2015. години настављена је IV фаза где је вредност уговорених радова била 12 милиона динара, а ребалансом је одобрено 10.073.000,00 динара. Утрошено је 9.998.714,60 дин. Веома је важно нагласити да завршетком све 4 фазе, где се један део депоније практично затвара (око 6,5 ха), мора наставити и V фаза која подразумева прилагођавање терена на активном делу одлагалишта за депоновање комуналног отпада до пуштања у рад будуће регионалне депоније.

У 2016. год. за реализацију V фазе санације планирано је 10.000.000,00 дин., а утрошено је 7.050.000,00 динара.

У 2017. год. за реализацију VI фазе санације депоније планирано је 10.000.000,00 дин. а утрошено је 5.753.000,00 динара.

У 2018. год. за реализацију VII фазе санације депоније планирано је 14.000.000,00 дин. а утрошено је 13.970.740,92 динара.

У 2019. год. за реализацију VIII и IX фазе санације депоније планирано је 27.200.000,00 дин. а утрошено је 23.131.000,00 динара.

У 2020. год. за реализацију X фазе санације депоније планирано је 27.200.000,00 дин. а утрошено је 24.380.000,00 динара.

У 2021. год. за реализацију XI фазе санације депоније и чишћење дивљих депонија планирано је 27.200.000,00 дин. а утрошено је 27.148.000,00 динара.

Извештај о пословању Службе зоохигијене

Комунално јавно предузеће „Наш дом“ се проблемом паса луталица, тј. напуштених паса бави још од 1999. године и од тада до данас ради у складу са законским регулативама. 2009. године донесен је Закон о добробити животиња, који је са Законом о ветеринарству поставио нове основе у овој области. Исте године је изграђен први објекат са 10 боксова и данас прихватилиште за напуштене псе, на месту званом „Јарцан“ у Лозничком пољу има изграђене објекте који садрже 28 боксова са укупном површином од

око 220m^2. То је мера за смештај од око 200 паса. Иначе у сваком тренутку у прихватилишту се налази преко 200 паса.

По формирању Службе зоохигијене при КЛП „Наш дом“, Градска управа града Лознице је са са КЛП „Наш дом“ сачинила и потписала Уговор о поверавању и начину обављања комуналне делатности зоохигијене и према уговору 2014.године урађена је реконструкција постојећег магацинског простора у кругу предузећа у ветеринарску амбуланту за потребе прихватилишта. Послат је захтев надлежном Министарству - Управа за ветерину и добијена сагласност да објекат испуњава услове за рад ветеринарске амбуланте. За регистрацију ветеринарске амбуланте било је неопходно запослено лице на неодређено време доктор ветеринарске медицине, али због забране запошљавања овај услов није испуњен тако да амбуланта није регистрована. Овај простор се користи за тзв.“нечисти део“ где се пси чувају након хватања до ветеринарског прегледа од стране регистроване амбуланте, тријаже и смештања у прихватилиште.

Пракса је показала да је овај проблем изразито комплексан, од тога да је ригорозан Закон о добробити животиња донесен преурањено, без детаљног сагледавања стварног стања на терену, без предходног довођења стања на неки нулти ниво, који би подразумевао да сви власнички пси буду чиповани и уведени у базе података, а то опет подразумава да свест људи буде на нивоу да је власник пса одговоран за његово збрињавање, здравствену негу, његово кретање итд. Сведоци смо да се људи лако одричу својих љубимаца, чувара или најбољег човековог пријатеља јер у 2014. и 2015. години смо имали хватања великог броја расних и опасних паса. Ипак, у 2016., 2017., 2018. и 2019. години број паса луталица је знатно смањен у односу на 2015. годину бољом организацијом и унапређењем посла у овој области. Овај тренд се наставља и 2020.године где је збринуто 230 паса луталица. У 2021. години збринуто је 276 паса што је за око 50 више у односу на 2020.годину. У посматраној години запослен је доктор ветеринаринарске медицине тако да су услуге зоохигијенске службе издигнуте на виши ниво.

12. ПРЕДЛОГ МЕРА ЗА ПРЕВАЗИЛАЖЕЊЕ ПРОБЛЕМА У ПОСЛОВАЊУ КЛП „НАШ ДОМ“

Да би се донели прави закључци и предузеле одговарајуће мере треба да се неки економски параметри посматрају кроз време у више узастопних година. Из тог разлога дајемо приказ истих у следећим табелама.

У периоду 2000.- I-XII/2021.цене услуга основне делатности кретале су се:

	Изношење смећа			
Године	Грађани	Правна лица	Чишћење улица	Прање улица
2000.	0,26	1,14	0,125	0,208
2001.	0,78	3,43	0,168	0,281
2002.	1,20	5,28	0,144	0,702
2003.	1,56	6,87	0,144	0,702
2004.	1,89	8,32	0,161	0,786

2005.	2,50	11,00	0,180	0,884
2006.	2,73	12,02	0,196	0,963
2007.	2,93	12,92	0,209	1,030
2008.	3,20	14,14	0,221	1,091
2009.	3,45	15,27	0,238	1,178
2010.	3,66	16,19	0,252	1,248
2011.	4,13	16,97	0,285	1,413
2012.	4,13	16,97	0,294	1,462
2013.	4,33	16,97	0,329	1,640
2014.	4,57	16,97	0,347	1,730
2015.	4.80	17,82	0,364	1,810
2016.	4,80	17,82	0,364	1,81
2017.	4,80	17,82	0,364	1,81
2018.	4,80	17,82	0,364	1,81
2019.	4,80	17,82	0,364	1,81
2020.	4,80	17,82	0,364	1,81
2021.	4,80	17,82	0,364	1,81

Цене су без ПДВ-а.

Обим извршених услуга и њихове цене утицале су на кретање прихода и расхода на следећи начин:

у 000 дин.

Године	Укупни приходи	Укупни расходи	Укупни приходи	Укупни расходи
2000.	46.119	45.074	1.537.300DM	1.502.467DM
2001.	63.159	85.912	2.105.300DM	2.863.733DM
2002.	97.958	97.958	1.632.633 €	1.632.633 €
2003.	102.127	102.127	1.480.101 €	1.480.101 €
2004.	116.639	116.478	1.476.443 €	1.474.405 €
2005.	115.887	123.056	1.354.611 €	1.438.410 €
2006.	130.304	130.065	1.649.418 €	1.646.392 €
2007.	148.784	148.469	1.836.840 €	1.832.951 €
2008.	166.116	165.778	1.898.469 €	1.894.606 €
2009.	198.002	196.742	2.062.520 €	2.049.396 €
2010.	204.577	203.122	1.920.911 €	1.907.249 €
2011.	244.813	243.297	2.376.825 €	2.362.107 €
2012.	271.430	268.763	2.391.454 €	2.367.956 €
2013.	274.119	272.042	2.383.643 €	2.365.583 €
2014.	281.237	280.197	2.305.221 €	2.296.697 €
2015.	284.303	283.132	2.330.352 €	2.320.754 €
2016.	290.031	288.848	2.338.960 €	2.329.419 €
2017.	295.881	291.227	2.486.395 €	2.447.286 €
2018.	298.214	295.341	2.506.000 €	2.481.857 €
2019.	317.206	303.085	2.665.597 €	2.546.933 €
2020.	327.970	334.644	2.756.050 €	2.812.134 €
2021.	351.176	349.612	2.951.053 €	2.937.916 €

Продајни курс (незванични) у XII месецу
- у 2000.год. и 2001.год. у DM (1DM = 30,00 дин.)
- у 2002.год у еурима (1EUR = 60,00 дин.)
- од 2017.год. до 2021.год. курс се није мењао (1EUR = 119,00 дин.)

Финансијски резултат пословања у 000 дин.

Р. бр.	П о з и ц и ј а	I-XII/2020.	П л а н 2021.	I-XII/2021.	И н д е к с	
					5/4	5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Укупни приходи	327.970	386.619	351.176	91	107
2.	Укупни расходи	334.644	386.073	349.612	91	104
3.	Бруто резултат	- 6.674	546	1.564	286	

Предузеће је у дугом временском интервалу било непотребно оптерећено великим бројем запослених. Исто је смањило број запослених али у релативно кратком року још није решило проблем неадекватне квалификационе структуре. Одласком у пензију великог броја радника, а због Уредбе о забрани запошљавања, сада имамо мање радника. Један број некомуналних делатности запошљавао је велики број радника са средњом стручном спремом који нису могли да покрију расходе пословања своје радне јединице, тако да су такве делатности укинуте или реструктуиране. На тај начин један број радника прешао је да ради у комуналне делатности тј. на местима где су могли приходима покрити бар део расхода. Међутим нови послови у највећем проценту траже кадрове који имају нижу стручну спрему од средње, а проблем се усложава због великог броја инвалида рада.

Посматрајући структуру укупних прихода у посматраном периоду и његовим поређењем са претходним из 2020. год., може се закључити да приходи од комуналне делатности имају сталну тенденцију раста. Предузеће већ дуже време форсира комуналну делатност. Резултат овакве пословне политике је више него очигледан и то у позитивном смислу. У исто време наглашавамо да смо највећи део послова на санацији депоније одрадили сами са машинама које су купљене у претходном периоду а и то из сопствених средстава.

1.НИЗАК ПРОЦЕНАТ НАПЛАТЕ ПОТРАЖИВАЊА:

Ово је веома велики проблем са којим је суочено ово предузеће и сигурно да се без сарадње са ЈП „Лозница Развој“ не може решити.

Од оснивања Службе обједињене наплате (СОН) која се налази регистрована код ЈП „Лозница Развој“ проценат наплативости потраживања се побољшао у односу на период када је тај посао самостално обављало предузеће КЈП „Наш дом“. Међутим, достигнути ниво наплате потраживања није довољан да обезбеди солвентност предузећа, па је неопходно да се уложе додатни заједнички напори служби из ЈП „Лозница Развој“ и

КЈП „Наш дом“ и достигне постављени циљ 100% наплате у року за испостављене фактуре. За постизање овог циља потребно је радити на следећем:

- Повећати ажурност података (тачна адреса, промена власништва, доградња, изградња, проширење, ликвидацију);
- Унапредити рад на терену код прикупљања података, као и пренос података до СОН-а и ЈП као и спровођење у њиховим базама података;
- Пратити дугове по висини, а нарочито по времену настанка у циљу спречавања застарелости и ненаплативости, као и вршити стално унапређење софтвера који трба да прати захтеве финансијског рачуноводства.
- Вршити прекид застаревања (опомене, наплате на лицу места, потписом репрограма, компензација, утужење и сл.);
- Слати опомене (вршити и усмена) чешће, утуживати по висини дуга и времену настанка;
- Тачно и благовремено извештавање даваоца услуга о висини дуга, наплати тужбама, субвенцијама, отписима и предузимање заједничких синхронизованих акција;
- Увести камату за неплатише;
- Вршити едукацију корисника преко медија;
- Увести инкасантску службу за наплату на лицу места;
- Размењивати искуства са другим ЈП и локалним самоуправама;
- Издејствовати да се скрати рок утужења, а да се таксе плате после наплате од туженог;
- Субвенционисати одређену категорију корисника;
- Увести одређене видове стимулација за редовне платише.
- Смањивати трошкове обрачуна комуналних услуга.

Носилац: Руководиоци КЈП „Наш дом“ и службе СОН-а

Рок: Трајан задатак.

2. ЦЕНЕ УСЛУГА

Имајући у виду дугогодишњу економску политику коју спроводи Влада Републике Србије и с тим у вези, ограничења која су наметнута локалним самоуправама, а односе се на контролу цена комуналних услуга, и у 2021. години цене истих су биле ниже од потребних да би се покрила цена коштања.

Проблем се још више усложњава чињеницом да ширењем обавезне зоне изношења смећа трошкови по једној тони изнетог смећа расту а у исто време наплата на тој територији бар за сада опада. Са друге стране ширење зоне обавезног изношења смећа је насушна потреба која мора бити стални задатак обзиром да се тиме штити животна средина.

Из наведених разлога Град Лозница је у 2021. години издвојио 10 милиона динара како би се покрио део реалних трошкова који се не могу покрити из цене, а део је само предузеће покрило из других сектора и побољшањем саме ефикасности рада као и променом технологије изношења смећа.

Платежна моћ корисника наших услуга није на том нивоу да могу да плате пуну цену коштања, тако да је локална самоуправа имајући то у виду дала субвенцију у ту сврху.

Предузеће ће у наредном периоду кроз низ мера покушати да обори цену коштања, пре свега уштедама и повећањем продуктивности, тако да ове субвенције у наредном периоду буду све мање и мање, а све ћемо учинити да 2022.год. не буду повећане цене, а да текуће субвенције не користимо.

Носилац: Руководство КЈП „Наш дом“ и Град Лозница

Рок: До коначног решења.

3. ПИЈАЦА

Пијаце као најпрофитабилнији сектор деведесетих година и окосница инвестиционих активности овог предузећа, задњих година скоро да су постали терет, односно све је теже обезбедити њихову рентабилност.

Разлога зашто је то тако, има више, али два се највише истичу. Изградња све већег броја мегамаркета, чак и на периферији града, довела је до проширења понуде намирница које су до тада углавном куповане на пијаци. Ови трговински ланци постали су због своје широке понуде и конкурентних цена главни снабдевачи грађана, а с друге стране они су и омогућили пољопривредним произвођачима да своје производе много брже пласирају у њиховим објектима. На тај начин драстично је смањен обим трговања на пијацама што се директно рефлектовало на пад рентабилности овог сектора.

Други разлог зашто је дошло до пада активности у овој области је системске природе, односно проузрокован је физичким смањењем малих пољопривредника који нису имали други начин да вишак својих производа пласирају на тржишту него на пијацама. Одумирање села и чињеница да је Лозница за читаву источну Босну и Семберију, преко ноћи постала друга држава, а била је својевремено, за ову пољопривредну регију главно тржиште за пласман пољопривредних производа, је нешто са чим се морамо помирити и покушати да нађемо алтернативне моделе за подизање прихода у овој области.

Имајући све ово у виду, мале су шансе да се у догледно време обезбеди боља рентабилност овог сектора, али оно што се тренутно може урадити то је да се уведе ред и спречи нелегални промет пијачним производима ван предвиђеног простора за то. На жалост, осим апела и молби надлежним органима, да ураде свој посао, ми ништа друго не можемо да учинимо, а док се то не деси, проблем рентабилности пијаце ће се све више усложљавати. Предузеће у оквирима својих могућности улаже средства за побољшање услуга рада на пијаци и то намерава и у будућем периоду. Само за боксове на паркингу уложено је 3.524.400,00 дин. сопствених средстава. Пандемија је још више угрозила приходе од пијаца тако да у наредном периоду очекујемо пад пословних активности на пијацама што је тренд у целој републици.

Носилац: Руководство КЈП „Наш дом“, инспекцијске службе
Комунална полиција

Рок: Сталан задатак.

4. ОБЛАСТ ПРИКУПЉАЊА И ДЕПОНОВАЊА КОМУНАЛНОГ ОТПАДА

Имајући у виду да је основна делатност овог предузећа прикупљање, одвоз и депоновање комуналног отпада, логично је да се и проблеми који се у овом послу појављују, најдраматичније одражавају на укупан резултат пословања и у крајњој линији приказују ово предузеће или успешним или неуспешним.

Основни проблем у области управљања отпадом, не само у овом предузећу већ и у целој Србији, је изостанак економских критеријума код одобравања, односно примене цена услуга изношења смећа. Овај проблем се за сада делимично превазилази текућим субвенцијама. Осим тога, све су учесталији захтеви наших сугрђана за пружањем ових услуга у деловима града који су ван зоне организованог изношења смећа.

Да би се овај проблем ублажио предузеће је принуђено и радиће то и у будуће, да рационализује трошкове по кориснику. То смо радили тако што смо у неким насељима канте заменили малим контејнерима и тако број извршилаца по возилу са 5 смањили на 3. То нам је омогућило да ове и предходних година проширимо зону изношења смећа (Рујани, Ново Село, Јадранска Лешница, Стража, Г. Недељице) и повећамо број корисника за преко 500 домаћинстава. За даље проширење потребно је повећати постојеће капацитете (набавка једног или два аутосмећара, набавка просечно 50-60 контејнера по једном селу, пријем 5-10 нових радника). Такође планирамо да предложимо измену Одлуке о одржавању чистоће у смислу да се измени начин обрачуна за услуге изношења смећа.

5. ОБЛАСТ РАДА ЗООХИГИЈЕНСКЕ СЛУЖБЕ

Да би се рад ове службе подигао на виши ниво осим измена закона који се ускоро очекује потрбно је предузети и друге кораке и активности а све у циљу смањења броја напуштених паса и смањења трошкова. Најважније мере које је потребно предузети су:

1. Масовни третман стерилизације власничких паса
-успостављање одговорног власништва

2. Масовни третман напуштених паса
-хватање и збрињавање у прихватилиште

3. Израда и усвајање неопходних одлука Градске управе

4. Образовање и информисање грађана

5. Интезиван рад на удомљавању паса

6. Доградњивање неопходне опреме и објеката у прихватилишту и њихово текуће и ванредно одржавање.

7. Контрола и санкционисање неодговорних власника

-у сарадњи са локалним (комуналним) и републичким (ветеринарским) службама по систему од „врата до врата“

8. Побољшање сарадње ветеринара, предузећа које управља прихватилиштем, инспекције, локалне управе, грађана, удружења за заштиту животиња, комуналне полиције, медија.

У циљу праћења и контроле спровођења ових активности урађен је акциони план за контролу и смањење популације паса луталица и којим су детаљно разрађене ове и друге мере и дефинисани рокови и носиоци појединих мера.

За економ.-ком. сектор

/Милан Јакшић, дипл.ецц/

Директор

/Јанко Алексић/