9/9

`КОМУНАЛНО ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
“Н А Ш Д О М”
Број: 759
26.07.2024.године
Л о з н и ц а

# И З В Е Ш Т А Ј

## о пословању
## КЈП “Наш дом” из Лознице
## у периоду од 01.01.-30.06.2024. год.

Лозница, јул 2024. године

## САДРЖАЈ

**I УВОД**.....3
-историјат предузећа.....3
-законски оквир.....4
-организациона структура (шема).....5
-начин финансирања.....7
**II ОСНОВНА ПРОБЛЕМАТИКА ПОСЛОВАЊА**.....7
-приходи и расходи (биланс успеха).....8
-приходи из буџета Града Лозница.....10
-финансијски резултати у вези са обављањем комуналних делатности.....12
-биланс стања.....13
-готовински токови.....14
-потраживања.....15
-обавезе.....17
-кредитна задуженост.....17
-инвестициона активност.....19
-јавне набавке.....20
-зараде и друга лична примања.....22
-запосленост.....24
-цене.....25
**ПРЕДЛОГ МЕРА ЗА ПРЕВАЗИЛАЖЕЊЕ ПРОБЛЕМА У ПОСЛОВАЊУ КЈП „НАШ ДОМ“**.....26

# I У В О Д

Полазећи од закључака Скупштине града Лозница за достављањем података, односно израдом Извештаја о пословању за свако тромесечје, а ради упоредне анализе и праћења резултата пословања Јавних предузећа и установа, комунално јавно предузеће "Наш дом" је за те потребе урадило Извештај о раду за период I-VI/2024. године и направило одређене компарације са планираним величинама, као и са истим периодом претходне године. По захтевима, односно у складу са усвојеном Методологијом за израду ових Извештаја, приказане су код појединих показатеља и њихове вредности из претходне године, како би се сукцесивно могла пратити динамика њиховог остварења.

Напомињемо на самом почетку овог Извештаја да одређени сегменти пословања, односно њихове вредности исказане кроз позиције у билансима, треба условно сагледавати, јер се у овом извештајном периоду не раде поједина завршна књижења, и њихова величина представља само пресек стања у другом полугодишту 2024. године. У том светлу треба посматрати и резултат пословања у овом периоду.

Да би се проблематика овог предузећа могла адекватно сагледати кроз податке који ће у наставку бити презентовани, и правилно вршити њихова анализа, потребно је на самом почетку у најкраћим цртама представити предузеће, односно упознати се са пословима које обавља.

КЈП "Наш дом" се бави пружањем великог броја комуналних услуга како у домену задовољења индивидуалних потреба грађана и привредних и других субјеката, тако и на пољу задовољења заједничких комуналних потреба.

Сви ти послови груписани су у V сектора:

I Сектор за правне, послове јавних набавки и обезбеђења
II Сектор за финансијско-комерцијалне послове
III Сектор градске чистоће
IV Сектор уређења и одржавања зелених површина
V Сектор за техничке послове

## - Историјат предузећа

Скупштина општине Лозница на заједничкој седници Општинског Већа, Већа радних заједница одржаној 24.11.1965. год. донела је решење о оснивању предузећа за газдовање стамбеним зградама у друштвеној својини – СП "Наш дом".

Радници КП "Градски водовод" и радници КП "Чистоћа" 1967. год. припојили су се Стамбеном предузећу "Наш дом" тако да од 01.01.1968. год. предузеће послује под називом КСП "Наш дом". Изменом законских прописа, фирма мења име и то 1976. год. у КП" Наш дом", 1978. год. у КРО "Наш дом". Одвајањем ООУР "Водовод" у посебно предузеће и удруживањем "Хигијене", "Пијаце" и дела РЗ од 01.07.1987. год. формирана је јединствена РО, да би опет усвајањем Закона о предузећу променила назив у КЈП "Наш дом".

У широкој лепези послова којима се ово предузеће бави свакако најзначајније место заузимају комуналне услуге којима се задовољавају како индивидуалне комуналне потребе наших суграђана и правних субјеката, тако и у најширем смислу потребе које се могу назвати општим и заједничким. То су пре свега услуге изношења и депоновања отпадака,

чишћење и прање града, одржавање и изградња зелених и парковских површина, погребне услуге, организовање и рад пијачних послова, услуге хватања паса луталица, чишћење снега, прочишћавање кишне канализације, одржавање јавне расвете и још неке сличне услуге за које се повремено укаже потреба.

Предузеће је организовано као јавно предузеће, послује средствима у државној својини, а по величини је мало.

- **Законски оквир**

Законски оквир који уређује пословање предузећа (закони и подзаконски акти који имају
утицај на делатност предузећа):

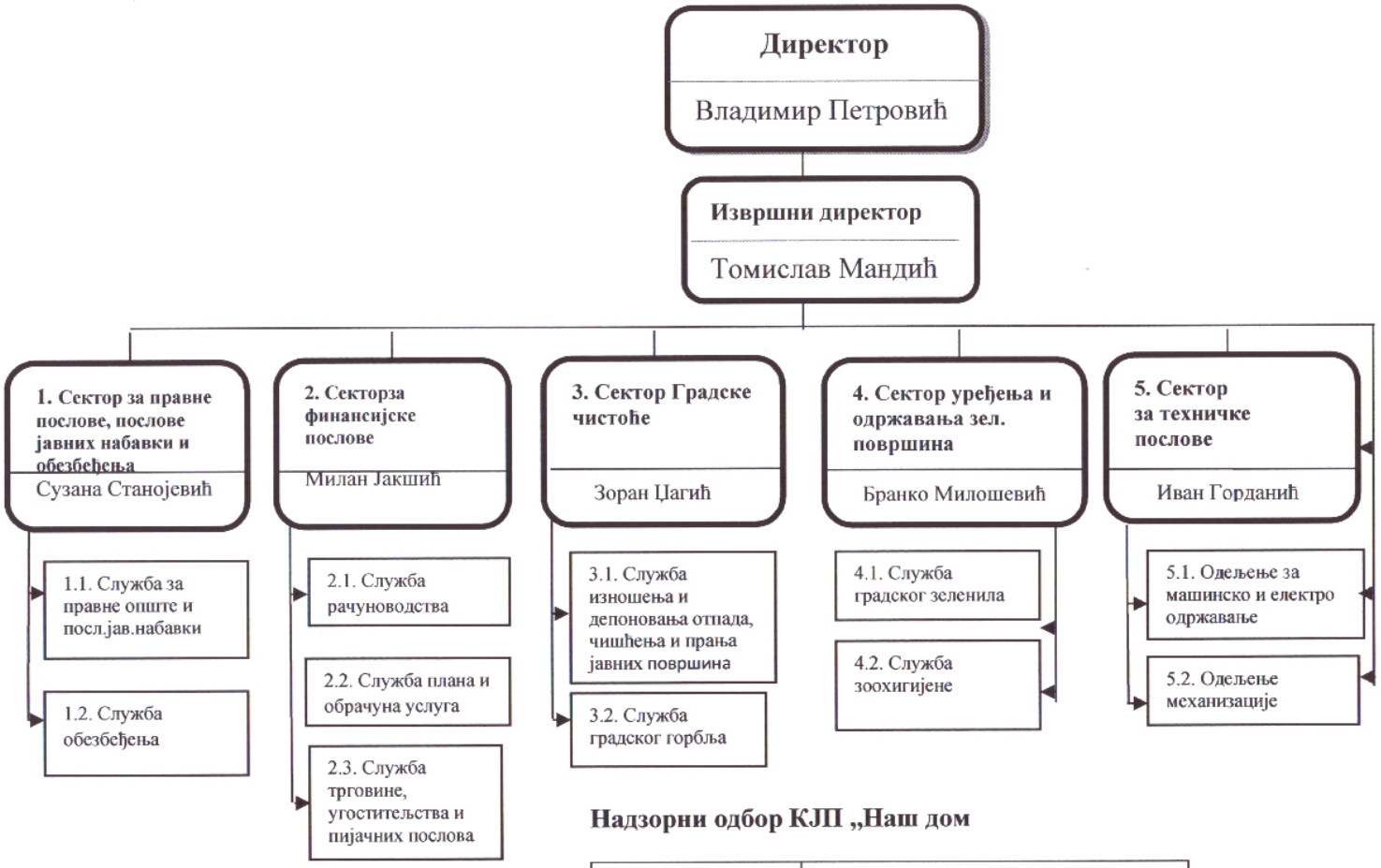
- Закон о локалној самоуправи
- Закон о комуналним делатностима
- Закон о јавним предузећима ( Сл. гл. 119/12)
- Закон о средствима у својини РС
- Закон о јавним набавкама
- Закон о сахрањивању
- Закон о условима за обављање промета робе, вршење услуга у промету робе и инспекцијском надзору
- Закон о планирању и изградњи
- Закон о основама безбедности саобраћаја на путевима
- Одлука о одржавању чистоће јавних, зелених површина и комуналних објеката
- Одлука о сахрањивањима и гробљима
- Одлука о пијацама
- Закон о буџету
- Закон о буџетском систему
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава (Сл. гласник РС бр. 116/2014)
- Закон о раду
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору (Сл.гл. РС 68/15)
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава (Сл.гл. РС 113/13,21/14, 118/14, 22/15, 59-15)

- **Организациона структура (шема)**

Флексибилност, као принцип у успостављању организационе структуре предузећа, мора бити стално присутна као одговор на бројне проблеме са којим се предузеће у својим свакодневним пословима суочава. Прилагођавања су нужност, како би се побољшала ефикасност, у извршавању одређених послова, и излазило у сусрет реформским захтевима укупног друштва.

КЈП "Наш дом" је мењало своју организациону структуру, а I-VI 2024. годину је завршило са следећом организационом шемом:

Организациона шема
Комунално јавно предузеће „Наш дом“




**Надзорни одбор КЈП „Наш дом**

| | |
|---|---|
| Председник | Вера Унковић |
| Члан | Миодраг Васиљевић |
| Члан | Зоран Цагић |

Надзорног одбора постављени су Скупштинском Одлуком бр. 06-31/22-18-5/2 од 20.10.2022. год.
Директор је именован Скупштинском одлуком бр. 06-39/22-20-1/2 од 26.12.2022. год.

**-Начин финансирања предузећа**

Доношењем новог Закона о јавним предузећима (Сл.гл.РС 15/2016) другачије је одређен правни положај јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, а нарочито, оснивање, пословање, управљање, располагање имовином, јавно предузеће оснива се и послује ради:

1) обезбеђења трајног обављања делатности од општег интереса и редовног задовољавања потреба корисника производа и услуга;

2) развоја и унапређења обављања делатности од општег интереса;

3) обезбеђивања техничко – технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја;

4) стицања добити;

5) остваривања другог Законом утврђеног интереса;

Јавно предузеће дужно је да (члан 58) да део остварене добити уплати у буџет јединице локалне самоправе, по завршном рачуну из предходне године.

## II ОСНОВНА ПРОБЛЕМАТИКА ПОСЛОВАЊА

Услове рада у којима раде комунална предузећа треба посматрати у светлу економског стања, привреде и грађана који су корисници комуналних услуга. Ово стање сигурно утиче на рад предузећа и његове резултате. Овоме треба додати и дугогодишњу политику цена комуналних услуга, недовољан степен наплативости потраживања, неефикасну правну заштиту зарађених прихода, неекономску цену, застарелу и израубану технику, неадекватну структуру запослених, и сл.

Проблеми са којима се сусрело ово предузеће су веома сложени. На једној страни су све израженији оправдани захтеви оснивача и корисника наших услуга за вишим нивоом услуга, а на другој страни су реалне могућности како самог предузећа тако и оних који те услуге треба да плате.

Неоправдавајући сопствену одговорност, ипак је привредни раст, повећање упослености и стандарда кључ за решење већине тих захтева. Ово предузеће перманентно тражи могућности за повећање учешће издатака за задовољење комуналних потреба сразмерно нарастајућим захтевима и стандардима корисника истих.

Градска власт је активно укључена у изналажењу решења за превазилажење проблема који индиректно или директно погађају ово предузеће, које објективно она сама није у могућности да реши.

Уредба о забрани запошљавања негативно утиче на рад предузећа. Наиме, за раднике који су отишли по разним основама из предузећа не може да се нађе адекватна замена, а у исто време недостају радници за проширење послова, као и подмлађивање и обуку младих кадрова, нарочито за високо сложене послове, као и тешке физичке послове.

Можда је парадоксално да је повећање процента запослености у нашем граду, што је инзванредна околност, смањила могућност предузећа да нађе адекватне и квалитетне кадрове које би запослила. Наиме проширила су се могућности за запошљавање па се незапослени код одлуке о ангажовању код послодавца руководе својим економским интересима.

И поред објективних потешкоћа предузеће је у посматраном периоду одговорило на све налоге и потребе како грађана тако и оснивача у довољним количинама, са задовољавајућим квалитетом.

## 1. ПРИХОДИ И РАСХОДИ

*Табела 1 - Биланс успеха*

у 000,$^{00}$ динара

| Р. бр. | Група рачуна | Позиција | остварено у периоду I-VI/2023. године | планирано за период I-VI/2024. године | планирано за 2024. годину | остварено у периоду I-VI/2024. године | индекс 7/6 | индекс 7/5 | индекс 7/4 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. | 8. | 9. | 10. |
| **1.** | | **ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1.1+1.2+1.3+1.4+1.5)** | **186.987** | **232.265** | **480.132** | **205.426** | 43 | 88 | 110 |
| 1.1 | 60 | Приходи од продаје робе | 5.771 | 9.930 | 19.861 | 5.061 | 25 | 51 | 88 |
| 1.1.2 | 601 | Приходи од продаје робе | 5.771 | 9.930 | 19.861 | 5.061 | 25 | 51 | 88 |
| 1.2 | 61 | Приходи од продаје роба и услуга | 176.644 | 216.035 | 446.071 | 186.121 | 42 | 86 | 105 |
| 1.2.1 | 612 | Приходи од продаје производа и усл. | 176.644 | 216.035 | 446.071 | 186.121 | 42 | 86 | 105 |
| 1.3 | 62 | Приходи од актив. учинака и робе | | | | | | | |
| 1.3.1 | 621 | Приходи од актив. роба | | | | | | | |
| 1.4 | 63 | Промена вредности залиха учинака | | | | | | | |
| 1.5 | 647, 65 | Остали пословни приходи | 4.572 | 6.300 | 11.443 | 14.244 | 100 | 226 | 312 |
| **2.** | | **ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (2.1+2.2+2.3+2.4+2.5+2.5+2.6)** | **196.369** | 244.948 | **495.382** | **216.021** | 44 | 88 | 110 |
| 2.1 | 50 | Набавна вредност продате робе | 3.845 | 5.073 | 15.146 | 3.811 | 25 | 75 | 99 |
| 2.1.1 | 501 | Набавна вредност продате робе | 3.845 | 5.073 | 15.146 | 3.811 | 25 | 75 | 99 |
| 2.2 | 51 | Трошкови материјала | 27.464 | 32.000 | 64.000 | 38.962 | 61 | 122 | 142 |
| 2.2.1 | 511 | Трошкови материјала за израду | 7.550 | 8.500 | 17.000 | 7.305 | 2 | 86 | 97 |
| 2.2.2 | 512 | Трошкови осталог материјала | 3.714 | 4.750 | 9.500 | 4.324 | 46 | 91 | 116 |
| 2.2.3 | 513 | Трошкови горива и енергије | 12.435 | 15.000 | 30.000 | 13.618 | 45 | 91 | 110 |
| 2.2.4 | 514 | Трошкови резервних делова | 2.367 | 2.000 | 4.000 | 2.123 | 53 | 106 | 90 |
| 2.2.5 | 515 | Трошкови алата и инвентара | 1.398 | 1.750 | 3.500 | 11.592 | 331 | 662 | 829 |
| 2.3 | 52 | Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи | 141.419 | 173.875 | 353.236 | 148.223 | 42 | 85 | 105 |
| 2.3.1 | 520 | Трошкови зарада и накнада зарада | 92.639 | 119.516 | 240.871 | 103.392 | 43 | 87 | 112 |
| 2.3.2 | 521 | Трошкови пореза и доприноса | 14.099 | 18.107 | 36.492 | 15.730 | 43 | 87 | 112 |
| 2.3.3 | 525 | Трошкови по угов.-јавни радови | 717 | 1.297 | 3.892 | | | | |
| 2.3.4 | 526 | Трош. накнаде члан. НО | 222 | 225 | 450 | 222 | 49 | 99 | 100 |
| 2.3.5 | 528 | Рош.ангаж.запослених преко Агенције | 25.434 | 20.000 | 40.000 | 19.266 | 48 | 96 | 76 |
| 2.3.6 | 529 | Остали лични расходи | 8.308 | 14.730 | 31.531 | 9.613 | 30 | 65 | 116 |
| 2.4 | 53 | Трошкови производних услуга | 10.210 | 20.000 | 35.000 | 9.898 | 28 | 49 | 97 |
| 2.4.1 | 531 | Трошкови транспортних услуга | | | | | | | |
| 2.4.2 | 532 | Трошкови услуга одржавања | | | | | | | |
| 2.4.3 | 533 | Трошкови услуга | | | | | | | |
| 2.4.4 | 535 | Трошкови рекламе и пропаганде | | | | | | | |
| 2.4.5 | 539 | Трошкови осталих услуга | | | | | | | |
| 2.5 | 54 | Трошкови амортизације и резервисања | 4.830 | 6.000 | 12.000 | 3.721 | 31 | 62 | 77 |
| 2.6 | 55 | Нематеријални трошкови | 8.601 | 8.000 | 16.000 | 11.406 | 71 | 143 | 133 |
| 2.6.1 | 550 | Трошкови непроизводних услуга | | | | | | | |
| 2.6.2 | 551 | Трошкови репрезентације | | | | | | | |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2.6.3 | 552 | Премија осигурања | | | | | | | |
| 2.6.4 | 553 | Трошкови платног промета | | | | | | | |
| 2.6.5 | 554 | Трошкови чланарина | | | | | | | |
| 2.6.6 | 555 | Трошкови пореза | | | | | | | |
| 2.6.7 | 559 | Остали нематеријални трошкови | | | | | | | |
| **3.** | | **Пословни добитак/губитак (1-2)** | **9.382** | **12.683** | **29.250** | | | | |
| **4.** | 66 | **ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ** | | | | | | | |
| **5.** | 56 | **ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ** | | **100** | 200 | **1** | | | |
| 5.1. | 562 | Расходи камата | | 100 | 200 | 1 | | | |
| **6.** | | **ОСТАЛИ ПРИХОДИ (6.1+6.2)** | **3.842** | | **24.202** | **3.094** | 13 | | 81 |
| 6.1 | 67 | Остали приходи | 1.453 | | 19.702 | 2.106 | 11 | | 145 |
| 6.2 | 68 | Приходи од усклађ. вредн. имовине | 2.389 | 2.500 | 4.500 | 988 | 22 | 40 | 41 |
| **7.** | | **ОСТАЛИ РАСХОДИ (7.1+7.2)** | **996** | | **5.500** | **1.107** | 20 | | 111 |
| 7.1 | 57 | Остали расходи | **304** | **1.200** | **2.500** | **267** | 11 | 22 | 88 |
| 7.1.1 | 579 | Остали ванредни расходи | 304 | 1.200 | **2.500** | 267 | 11 | 22 | 88 |
| 7.2 | 58 | Расходи по основу обезвр. имовине | 692 | 2.000 | 3.000 | 840 | 28 | 42 | 121 |
| 7.2.1 | 584 | Обезвређење залиха мат. и робе | | | | | | | |
| 7.2.2 | 585 | Обезвређење потраживања | 692 | 2.000 | 3.000 | 840 | 28 | 42 | 121 |
| **8.** | | **НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА (10-11)** | | | | | | | |
| **9.** | | **НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА (11-10)** | | | | | | | |
| **10.** | 69 | Добитак пословања које се обуставља и пренос прихода | | | | | | | |
| **11.** | 59 | Губитак пословања које се обуставља | | | | 26 | | | |
| **12.** | | **ДОБИТАК/ГУБИТАК ПЕРИОДА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1-2+4-5+6-7+10-11)** | **6.536** | | | **8.635** | | | 132 |
| **13.** | | **ПОРЕЗ НА ДОБИТАК** | | | | | | | |
| **14.** | | **НЕТО ДОБИТАК/ГУБИТАК ПЕРИОДА** | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |

**2024. година ( у хиљадама динара):**

Укупни приходи: **208.520**

Укупни расходи: **217.155**

Губитак: **8.635**

Објективно, због природе посла, утицаја временских прилика у прва три месеца (мањи обим рада зеленила, пијаца и сл.) као и неостваривања прихода од чишћења снега у овом периоду остварени су приходи у мањем обиму од планираних. У исто време предузеће је радило пуним капацитетом у осталим делатностима (хигијена, зеленило и гробље) и правило расходе. Расходи су већи због наглог скока цена инпута на које предузеће нема утицај као и повећање зарада на основу Одлуке Владе РС. Питање је и како ће се увећана инфлација одразити на финансијски резултат до краја текуће године, обзиром да нико не може са сигурношћу да предвиди колики ће бити раст цена енергената и укупне инфлације која ће бити изазвана тим растом.

## 2а. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА ГРАДА ЛОЗНИЦЕ

*Табела 2 - Приходи из буџета града Лознице*

у .000,$^{00}$ динара

| Ред. бр. | Врста/основ прихода из буџета града Лознице | остварено у периоду I-VI/2023. године | планирано за период I-VI/2024. године | планирано за 2024. годину | остварено у периоду I-VI/2024. године | индекс 6/5 | индекс 6/4 | индекс 6/3 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. | 8. | 9. |
| 1. | Текуће субвенције | 4.000 | 5.000 | 10.000 | 4.000 | 40 | 80 | 100 |
| 2. | Капиталне субвенције | | 10.100 | 10.100 | 9.976 | 99 | 99 | |
| 3. | За извр. услуге чишћења града и одржавања зелених површина,санација депоније и зимска служба | 82.208 | 81.300 | 177.068 | 76.824 | 43 | 94 | 93 |
| 4. | Хум. хватање паса луталица | 7.006 | 9.100 | 18.200 | 6.644 | 36 | 73 | 95 |
| 5. | Зимска служба | | | | | | | |
| 6. | Одржавање водотокова II реда | | | 20.000 | | | | |
| **УКУПНО:** | | **93.214** | **105.500** | **225.268** | **97.444** | **43** | **92** | **105** |

*Табела 2а - Намена средстава из буџета града Лознице*

у .000,$^{00}$ динара

| Ред. бр. | Врста/основ прихода из буџета града Лознице | Остварено у периоду I-VI/2024. године | Намена/утрошак средстава из буџета града Лознице |
|---|---|---|---|
| 1. | 2. | 3. | 4. |
| 1. | Текуће субвенције | 4.000 | **Измирене обавезе према добављачима за гориво и рез. делове** |
| 1а | Капиталне субвенције | 9.976 | **Набавка контејнера (по уговору)** |
| 2. | Извршене услуге санација | 8.925 | **Радови на санацији старе депоније** |
| 3. | Услуге – по програму | 60.725 | **Зараде запослених**<br>**Материјални трошкови настали у процесу рада** |
| 4. | Зоохигијенска служба | 5.537 | **Набавка исхране и услуге хватања и збрињавања у азил паса луталица** |
| | **УКУПНО:** | **89.162** | |

Текуће субвенције служе предузећу да покрије део трошкова који настају у делатности изношења и депоновања смећа од грађана, зато што је одобрена цена изношења смећа нижа од цене коштања. На тај начин оснивач води социјалну политику јер смањује издатке грађана, корисника комуналних услуга, за изношење смећа, руководећи се финансијском ситуацијом истих. Предузеће покушава да повећањем продуктивности рада и смањењем расхода не повлачи текуће субвенције. Надамо се да ћемо то и успети.

Средства зарађена на пословима чишћења и прања јавних површина које наручује ЈП „Лозница Развој“ утрошена су за исплату зарада запослених као и покриће материјалних трошкова насталих у процесу рада.

Капитални субвенције смо утрошили за набавку контејнера који ће служити за ширење обавезне зоне изношења смећа, као и за замену постојећих који су дотрајали и нису за употребу.

## 2б. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТИ У ВЕЗИ СА ОБАВЉАЊЕМ КОМУНАЛНИХ ДЕЛАТНОСТИ

*Табела 2б - Финансијски резултат у вези са обављањем комуналне делатности*

у .000,$^{00}$ динара

| Ред. бр. | Комунална делатност | Позиција | остварено у периоду I-VI/2023. године | планирано за период I-VI/2024. године | планирано за 2024. годину | остварено у периоду I-VI/2024. године | индекс 7/6 | индекс 7/5 | индекс 7/4 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. | 8. | 9. | 10. |
| 1. | ДЕПОНОВАЊЕ КОМУНАЛНОГ ОТПАДА И ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНИХ ПОВРШИНА | УКУП. ПРИХОДИ (И ПРИМАЊА) | 138.778 | 175.050 | 350.100 | 149.442 | 43 | 85 | 108 |
| | | УСЛУГЕ | 134.778 | 170.050 | 340.100 | 145.442 | 43 | 85 | 108 |
| | | СУБВЕНЦИЈЕ | 4.000 | 5.000 | 10.000 | 4.000 | 40 | 80 | 100 |
| | | ОСТАЛЕ СУБВЕНЦИЈЕ | | | | | | | |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | УКУП. РАСХОДИ (И ИЗДАЦИ) | 141.638 | 174.950 | 349.900 | 154.629 | 44 | 88 | 109 |
| | | Сви матер. и нематер. трошкови | 141.638 | 174.950 | 349.900 | 154.629 | 44 | 88 | 109 |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | **ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ** | 2.860 | 100 | 200 | 5.187 | 2.593 | 5187 | 181 |
| 2. | ПОГРЕБНЕ УСЛУГЕ И ОДРЖАВАЊЕ ГРОБЉА | УКУП. ПРИХОДИ (И ПРИМАЊА) | 10.052 | 15.000 | 30.000 | 11.620 | 39 | 200 | 116 |
| | | УСЛУГЕ | 10.052 | 15.000 | 30.000 | 11.620 | 39 | 200 | 116 |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | УКУП. РАСХОДИ (И ИЗДАЦИ) | 8.881 | 14.900 | 29.800 | 7.983 | 27 | 54 | 90 |
| | | Сви матер. и нематер. трошкови | 8.881 | 14.900 | 29.800 | 7.983 | 27 | 54 | 90 |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | **ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ** | 1.171 | 100 | 200 | 3.637 | 1818 | 3637 | 31 |
| 3. | ПИЈАЦА И ПИЈАЧНЕ УСЛУГЕ | УКУП. ПРИХОДИ (И ПРИМАЊА) | 2.392 | 5.000 | 10.000 | 3.755 | 38 | 75 | 157 |
| | | ПРИХОД ОД УСЛУГЕ | 2.392 | 5.000 | 10.000 | 3.755 | 38 | 75 | 157 |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | УКУП. РАСХОДИ (И ИЗДАЦИ) | 5.952 | 4.950 | 9.900 | 6.839 | 69 | 138 | 115 |
| | | Сви матер. и нематер. трошкови | 5.952 | 4.950 | 9.900 | 6.839 | 69 | 138 | 115 |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | . . . | | | | | | | |
| | | **ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ** | 3.560 | 50 | 100 | 3.084 | 3084 | 6168 | 87 |
| ... | | ... | | | | | | | |

Законска обавеза, до промене Закона о јавним предузећима је била да предузеће ради на нивоу просте репродукције без планиране добити. Наиме и сада оснивач преко контроле цена, норматива и субвенција жели да расходе комуналних делатности одржи на најнижем могућем нивоу у датом времену. Најновија настојања да и јавна предузећа буду оспособљена за рад на тржишту довешће до појаве и рада са добити. Наравно да та добит несме да буде циљ који ће се остварити кроз повећање цене већ кроз подизање свеопште ефикасности рада, промене технологије, повећање продуктивности рада.

## 3. БИЛАНС СТАЊА

*Табела 3 - Биланс стања* у .000,$^{00}$ динара

| Ред. бр. | Група рачуна | Позиција | Стање на дан 30.06.2023. Године | стање на дан 30.06.2024. године | индекс 5/4 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. |
| 1. | | **А К Т И В А** | | | |
| 2. | | А. СТАЛНА ИМОВИНА | 89.384 | 125.759 | 141 |
| 3. | 00 | Неуплаћени уписани капитал | | | |
| 4. | 01 | Нематеријална улагања | | | |
| 5. | 02 | Некретнине, постројења, опрема и биол. средства | 89.274 | 125.670 | 141 |
| 6. | 03 | Дугорочни финансијски пласмани | 110 | 39 | 81 |
| 7. | | Б. ОБРТНА ИМОВИНА | 99.070 | 124.422 | 126 |
| 8. | 10 | Залихе материјала | 7.842 | 16.658 | 136 |
| 9. | 11 | Недовршена производња | | | |
| 10. | 12 | Готови производи | | | |
| 11. | 13 | Роба | 1.116 | 1.697 | 152 |
| 12. | 14 | Стална средства намењена продаји | | | |
| 13. | 15 | Дати аванси | 15 | | |
| 14. | 20 | Потраживања по основу продаје | 57.614 | 58.097 | 101 |
| 15. | 21 | Потраживања из специфичних послова | | | |
| 16. | 22 | Друга потраживања | 2.645 | 3.953 | 149 |
| 17. | 23 | Краткорочни финансијски пласмани | | | |
| 18. | 24 | Готовински еквиваленти и готовина | 23.244 | 43.722 | 188 |
| 19. | 27 | Порез на додату вредност | | | |
| 20. | 28 | Активна временска разграничења | 6.596 | 6.295 | 95 |
| 21. | 29 | Одложена пореска средства | | | |
| 22. | | **УКУПНА АКТИВА (2+7+21)** | 188.454 | 250.181 | 133 |
| 23. | 88 | Ванбилансна актива | | | |
| 24. | | **ПАСИВА** | | | |
| 25. | | А. КАПИТАЛ | 146.488 | 146.830 | 100 |
| 26. | 30 | Основни капитал | 151.782 | 151.782 | 100 |
| 27. | 31 | Неуплаћени уписани капитал | | | |
| 28. | 32 | Резерве | | | |
| 29. | 33 | Ревалор. резерве и нереализ. добици и губици | | | |
| 30. | 34 | Нераспоређени добитак | 8.770 | 3.683 | 42 |
| 31. | 35 | Губитак | 14.064 | 8.635 | 61 |
| 32. | | Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ | | | |
| 33. | 40 | Дугорочна резервисања | | | |
| 34. | 41 | Дугорочне обавезе | | | |
| 35. | | Ц. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ | 41.966 | 103.351 | 246 |
| 36. | 42 | Краткорочне финансијске обавезе | | | |
| 37. | 43 | Обавезе из пословања | 21.259 | 32.628 | 153 |
| 38. | 44 | Обавезе из специфичних послова | | | |
| 39. | 45 | Обавезе по основу зарада и накнада зарада | 11.240 | 11.739 | 104 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 40. | 46 | Друге обавезе | 7.421 | 7.328 | 99 |
| 41. | 47 | Обавезе за порез на додату вредностр | 1.847 | 546 | 30 |
| 42. | 48 | Обавезе за остале порезе, доприносе и др. дажбине | 199 | 710 | 357 |
| 43. | 49 | Пасивна временска разграничења | | 50.400 | |
| 44. | | **УКУПНА ПАСИВА (25+32+35)** | 188.454 | 250.181 | 133 |
| 45. | 89 | Ванбилансна пасива | | | |

## 4. ГОТОВИНСКИ ТОКОВИ

*Табела 4 - Токови готовине*

у .000,$^{00}$ динара

| **Ред. бр.** | **Позиција** | **остварено у периоду 30.06.2023. године** | **остварено у периоду 30.06.2024. године** | индекс 4/3 |
|---|---|---|---|---|
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. |
| 1. | А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ | | | |
| 2. | Приливи готовине из пословних активности | 232.474 | 227.835 | 98 |
| 3. | Одливи готовине из пословних активности | 242.226 | 230.168 | 95 |
| 4. | Нето прилив/одлив готовине из пословних активности (2-3) | 9.752 | 3.133 | 32 |
| 5. | Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА | | | |
| 6. | Приливи готовине из активности инвестирања | | | |
| 7. | Одливи готовине из активности инвестирања | | | |
| 8. | Нето прилив/одлив готовине из активности инвестирања (6-7) | | | |
| 9. | В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА | | | |
| 10. | Приливи готовине из активности финансирања | | | |
| 11. | Одливи готовине из активности финансирања | | | |
| 12. | Нето прилив/одлив готовине из активности финансирања (10-11) | | | |
| 13. | СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (2+6+10) | 232.474 | 227.835 | 98 |
| 14. | СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3+7+11) | 242.226 | 230.968 | 95 |
| 15. | НЕТО ПРИЛИВ/ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (13-14) | 9.752 | 3.133 | 32 |
| 16. | ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА | 32.996 | 46.855 | 142 |
| 17. | ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ | | | |
| 18. | НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ | | | |
| 19. | **ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (15+16+17-18)** | 23.244 | 43.722 | 188 |

## 5. ПОТРАЖИВАЊА

*Табела 5 - Потраживања - стање на дан 30.06. 2023. године*

у .000,$^{00}$ динара

| Ред. бр. | Дужници | Износ потраживања (4+5) | од тога: | | Доцње - старост доспелих потраживања | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | доспело ненаплаћено (6+7) | недоспело (отворено) ненаплаћено | до 1 године | преко 1 године |
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. |
| 1. | Физичка лица | 61.971 | 56.250 | 5.721 | 10.492 | 45.758 |
| 2. | Привредни субјекти | 29.492 | 24.334 | 5.158 | 8.287 | 16.047 |
| 3. | Јавни сектор | 32.962 | 4.697 | 28.265 | 4.692 | 5 |
| 4. | Остали | 394 | 356 | **38** | 201 | 155 |
| **У К У П Н О :** | | **124.819** | **85.637** | **39.182** | **23.672** | **61.965** |

*Табела 5а - Потраживања - стање на дан 30.06. 2024.године*

у .000,$^{00}$ динара

| Ред. бр. | Дужници | Износ потраживања (4+5) | од тога: | | Доцње - старост доспелих потраживања | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | доспела ненаплаћена (6+7) | недоспела (отворена) ненаплаћена | до 1 године | преко 1 године |
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. |
| 1. | Физичка лица | 73.289 | 66.386 | 6.903 | 21.680 | 44.706 |
| 2. | Привредни субјекти | 30.064 | 23.926 | 6.138 | 7.090 | 16.836 |
| 3. | Јавни сектор | 21.574 | 2.569 | 19.005 | 2.565 | 4 |
| 4. | Остали | 629 | 562 | **67** | 424 | 138 |
| **У К У П Н О :** | | **125.556** | **93.443** | **32.113** | **31.759** | **61.684** |

Сва комунална предузећа имају проблем са великим потраживањима и њиховој слабој наплати и заштити. Рокови застарелости су кратки, а процеси суђења спори и скупи. Из табеле се види да су потраживања већа (125.556 –124.819 =737) у односу на исти период предходне године. То нам указује да морамо и даље појачано радити на наплати и унапредити сарадњу са СОН-ом где се врши евидентирање, обрачун и правна заштита дугова за физичка лица и малу привреду.

*Табела 5б - Наплата потраживања*

у .000,$^{00}$ динара

| Ред. бр. | Делатност (услуга) | период 30.06.2023. године | | | период 30.06.2024. године | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | фактурисана реализација | наплаћена реализација | наплата потраживања (4/3)*100 | фактурисана реализација | наплаћена реализација | наплата потраживања (7/6)*100 |
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. | 8. |
| 1. | ДЕПОНОВАЊЕ КОМУНАЛНОГ ОТПАДА И ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНИХ ПОВРШИНА | 130.626 | 119.524 | 92 | 154.175 | 124.928 | 81 |
| 2. | ОДРЖ.ЗЕЛ.ПОВРШ. | 51.584 | 39.879 | 77 | 41.334 | 31.688 | 77 |
| 3. | УГОСТИТЕЉСТВО И ТРГОВИНА | 13.752 | 11.842 | 86 | 11.409 | 9.508 | 83 |
| 4. | ПИЈАЦЕ | 2.871 | 2.371 | 83 | 4.506 | 3.974 | 88 |
| 5. | ГРОБЉЕ | 12.789 | 12.000 | 94 | 12.783 | 12.347 | 96 |
| **У К У П Н О :** | | **211.622** | **185.616** | **88** | **224.207** | **182.445** | **81** |

Дошло је до благог раста процента наплате у односу на исти период прошле године.

*Табела 5в - Списак најзначајнијих дужника*

у .000,$^{00}$ динара

| Дужници | | | Износ потраживања | Време доспећа потраживања на наплату |
|---|---|---|---|---|
| 1. | 2. | | 3. | 4. |
| **Физичка лица** | | | | |
| | 1. | Купци за ztакуп гробних места | 8.621 | 30.06.2024. |
| | 2. | Купци за погребне услуге | 280 | 30.06.2024. |
| | ... | | | 30.06.2024. |
| **Привредни субјекти** | 1. | Минт | 1.446 | 30.06.2024. |
| | 2. | SGN Camicie | 731 | 30.06.2024. |
| | 3. | РГБ Принт | 382 | 30.06.2024. |
| | 4. | Натура Трејд | 371 | 30.06.2024. |
| | 5. | Салпласт | 359 | 30.06.2024. |
| | 6. | Стобекс | 341 | 30.06.2024. |
| | 7. | Вали | 339 | 30.06.2024. |
| | 8. | | | |
| **Јавни сектор** | 1. | Градска управа | 14.579 | |
| | 2. | Црвени крст | 1.832 | 30.06.2024. |
| | 3. | Дрина ЈКП | 1.249 | 30.06.2024. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 3. | Спец.болн.за рехабилитацију | 867 | 30.06.2024. |
| | 4. | Стандард Љубовија | 392 | 30.06.2024. |
| | 5. | Здраствени центар | 348 | 30.06.2024. |
| | 6. | | | |
| | 7. | | | |
| **Предузећа у стечају и преструктуирању** | | | | |
| | 1. | АД Дринум | 443 | 30.06.2024. |
| | 2. | ДВП Лозница | 425 | 30.06.2024. |
| | 3. | Концерн Фармаком | 414 | 30.06.2024. |
| | 4. | | | |
| | 5. | | | |

Један број дужника се налази у одређеном специфичном статусу (реструктуирање, стечај, ликвидација) тако да је наплата од истих веома дискутабилна. Код друге групе кашњење је последица ниже солвентности.

## 6. ОБАВЕЗЕ

*Табела 6 - Обавезе - стање на дан 30. 06. 2023. године*

у .000,$^{00}$ динара

| **Ред. бр.** | **Добављач/поверилац** | **Износ обавеза (4+5)** | од тога: | | **Доцње - старост доспелих обавеза** | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | доспеле неплаћене (6+7) | недоспеле неплаћене | до 1 године | преко 1 године |
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. |
| 1. | Физичка лица | | | | | |
| 2. | Привредни субјекти | 18.987 | | 18.987 | | |
| 3. | Јавни сектор | 2.180 | | 2.180 | | |
| 4. | Остали | 92 | | 92 | | |
| **У К У П Н О :** | | **21.259** | | **21.259** | | |

*Табела 6а - Обавезе - стање на дан 30.06. 2024. године*

у .000,$^{00}$ динара

| **Ред. бр.** | **Добављач/поверилац** | **Износ обавеза (4+5)** | од тога: | | **Доцње - старост доспелих обавеза** | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | доспеле неплаћене (6+7) | недоспеле неплаћене | до 1 године | преко 1 године |
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. |
| 1. | Физичка лица | | | | | |
| 2. | Привредни субјекти | 31.458 | | 31.458 | | |
| 3. | Јавни сектор | 1.128 | | 1.128 | | |
| 4. | Остали | 41 | | 41 | | |
| **У К У П Н О :** | | **32.627** | | **32.627** | | |

Предузеће настоји да своје обавезе плаћа на време, нарочито када су у питању зараде, порези, доприноси, добављачи за нафту и сл., а најдуже по РИН-у.

*Табела 6б - Списак најзначајнијих добављача/поверилаца на дан 30.06.2024.*

у 000,$^{00}$ динара

| Дужници | | | Износ обавезе | Време доспећа обавезе за плаћање |
|---|---|---|---|---|
| 1. | 2. | | 3. | 4. |
| **Привредни субјекти** | 1. | Grenciti International DOO | 8.791 | 15.07.2024. |
| | 2. | Муња коп | 4.211 | 15.07.2024. |
| | 3. | G2 Falcon 2017 | 3.611 | 15.07.2024. |
| | 4. | Кнез Петрол | 3.205 | 10.07.2024. |
| | 5. | Стим-импорт доо | 2.922 | 15.07.2024. |
| | 6. | Coreso DOO Ruma | 1.184 | 15.07.2024. |
| | 7. | Ветер.амб. В. Радосављевић | 817 | 15.07.2024. |
| | 6. | Долмар трејд | 700 | 15.07.2024. |
| | 7. | Аутотрговина МБ | 559 | 23.07.2024. |
| | 8. | Камен. С Мирковић | 491 | 15.07.2024. |
| | 9. | Месара Гајић 93 | 478 | 30.07.2024. |
| | 10. | Лин СТЗР | 408 | 15.07.2024. |
| | 11. | Пољ.газд.А Ристић | 400 | 15.07.2024. |
| | 12. | Еко Тим ДОО | 358 | 15.07.2024. |
| | 13. | Comecohub | 285 | 10.07.2024. |
| | 14. | Жито пром пекарска радња | 221 | 10.07.2024. |
| | 15. | A1 Србија | 220 | 10.07.2024. |
| | 16. | Виторовић Милан-произ.рад | 178 | 10.07.2024. |
| | 17. | Миле пром | 164 | 10.07.2024. |
| | 18. | Лусамбо | 158 | 15.07.2024. |
| | 19. | АС електроник СЗТР | 150 | 15.07.2024. |
| | 20. | Воће Нино | 121 | 27.07.2024. |
| | 21. | Сигурно тот.обезбеђење | 120 | 15.07.2024. |
| | 22. | Рибарница код Ћире | 110 | 15.07.2024. |
| **Јавни сектор** | 1. | Лозница – Развој ЈП | 728 | 31.07.2024. |
| | 2. | ЕПС АД Београд | 201 | 31.07.2024. |
| | 3. | Водовод и канализаци | 122 | 31.07.2024. |
| | 4. | Топлана | 53 | 31.07.2024. |
| | 5. | ЈП Службени гласник | 14 | 31.07.2024. |
| | 6. | ЈП Пошта | 10 | 31.07.2024. |
| **Остали** | 1. | Триглав осигурање | 41 | 15.07.2024. |
| | 2. | | | |
| | | | | |

## 6а. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

*Табела 6в - Кредитна задуженост*

у .000,[00] динара

| Ред. бр. | Кредитор | Назив кредита/пројекта | Валута | Износ кредита на дан задужења у валути | Стање кредитне задужености на дан 30.06.2024. у ориг. валути | Стање кредитне задужености на дан 30.06.2024. године у динарима | Рок отплате без периода почека | Период почека | Датум прве отплате | Каматна стопа |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. | 8. | 9. | 10. | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| ... | | | | | | | | | | |
| **У К У П Н О:** | | | | | | | | | | |
| *од тога за ликвидност:* | - 0 | | | | | | | | | |
| *од тога за капиталне пројекте:* | 0 | | | | | | | | | |

## 7. ИНВЕСТИЦИОНА АКТИВНОСТ

*Табела 7 - Инвестициона активност*

у .000,[00] динара

| Ред. бр. | Опис/назив пројекта | укупна вредност инвестиције | реализовано у претходним годинама | планирана реализација у текућој години | планирана реализација у периоду I-VI 2024. године | реализовано у периоду I-VI 2024. године | индекс 7/6 | ин... 7 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. | 8. | |
| **1.** | **Објекти (1а+1б+1в+1г+1д...)** | **246.113** | **155.451** | **28.500** | **8.300** | **10.319** | 124 | |
| 1а | САНАЦИЈА ДЕПОНИЈЕ | 201.813 | 151.324 | 28.500 | 8.300 | 10.026 | 121 | |
| 1б | МАШ. ЕЛЕКТРО РАДОВИ | | | | | | | |
| 1г | ГРАЂ.РАДОВИ | 1.000 | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 д | ГРАЂ.РАДОВИ НА ЗЕЛЕНОЈ ПИЈАЦИ | 7.500 | | | | | | |
| 1ђ | ГРАЂ.РАДОВИ | 20.000 | | | | 293 | | |
| 1е | ПРОЈЕКТНА ДОК. РЕГИОНАЛНЕ ДЕПОНИЈЕ | 12.800 | 3.036 | | | | | |
| 1ф | ПРОЈЕКТНА ДОКУМЕНТАЦИЈА | 3.000 | 1.091 | | | | | |
| 1г | Откуп земљишта у Б.Ковиљачи | | | | | | | |
| **2.** | **Опрема (2а+2б+2в+...)** | **93.958** | **103.320** | **10.100** | **10.100** | **11.188** | 111 | 11 |
| 2а | МАШИНЕ И ОПРЕМА | | | | | 1.212 | | |
| 2б | КОНТЕЈНЕРИ | 83.458 | 93.279 | 10.100 | 10.100 | 9.976 | 99 | 9 |
| ... | ..... | 10.500 | 10.041 | | | | | |
| | | | | | | | | |
| **УКУПНО (1+2+3):** | | **340.071** | **258.771** | **38.600** | **18.400** | **21.507** | **117** | **5** |

## 8. ЈАВНЕ НАБАВКЕ

***Табела 8- ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА,***
**РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ**

у .000,$^{00}$ динара

| Редни број | ПОЗИЦИЈА | остварено у периоду 01.01.-30.06. 2023.год. | планирано за 2024. годину | Планирано за период 01.01.-30.06.2024. | остварено у периоду 01.01.-30.06.2024. | Индекс 6/5 | Индекс 6/4 | Индекс 6/3 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| | **Добра** | **21.253** | **82.784** | **40.717** | **30.027** | **74** | **36** | **141** |
| 1. | Природни ишљунак | 934 | 5.000 | 1.700 | - | - | - | - |
| 2. | Расад цвећа, садни материјал и репроматеријал за расадништво | 2.286 | 4.000 | 2.000 | 1.120 | 56 | 28 | 49 |
| 3. | Погонско гориво и моторна уља | 10.474 | 25.000 | 13.000 | 10.803 | 83 | 43 | 103 |
| 4. | Резервни ауто делови | 1.625 | 4.400 | 2.200 | 1.619 | 74 | 37 | 100 |
| 5. | Резервни делови, алати и потрошни материјал за службу зеленила | 1.258 | 2.400 | 1.200 | 1.344 | 112 | 56 | 107 |
| 6. | Храна за псе | 959 | 2.400 | 1.200 | 891 | 74 | 37 | 125 |
| 7. | Средства личне и колективне заштите | 317 | 4.000 | 2.000 | 2.656 | 133 | 66 | 838 |
| 8. | Материјал за одржавање | 1.119 | 2.400 | 1.200 | 1.410 | 117 | 59 | 126 |
| 9. | Електрична енергија | 2.281 | 3.600 | 1.800 | 1.871 | 104 | 52 | 82 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 10. | Грађевинска механизација, ремонт машина и спец.надогр.камиона, камион цистерна | | 12.000 | 6.000 | - | - | - | - |
| 11. | Мали камион смећар | | 9.167 | | | - | - | - |
| 12. | Контејнери | | 8.417 | 8.417 | 8.313 | 99 | 99 | - |
| | **Услуге** | **34.015** | **51.500** | **25.250** | **25.514** | **101** | **50** | **75** |
| 1. | Уступање људских ресурса | 29.078 | 40.000 | 20.000 | 19.265 | 96 | 48 | 66 |
| 2. | Превоз непропусног материјала-глине | 3.110 | 6.000 | 2.800 | 3.733 | 133 | 62 | 120 |
| 3. | Услуге фиксне, мобилне телефоније и интернета | 729 | 2.000 | 950 | 856 | 90 | 43 | 117 |
| 4. | Услуге осигурања | 442 | 1.500 | 500 | 371 | 74 | 25 | 84 |
| 5. | Ветеринарске услуге | 656 | 2.000 | 1.000 | 1.289 | 129 | 64 | 196 |
| | **Радови** | **1.895** | **14.000** | **5.700** | **2.573** | **45** | **18** | **136** |
| 1. | Грађевински, електро и машински радови | | 3.000 | 1.500 | 293 | 20 | 10 | - |
| 2. | Израда опсега на дробљу у Бањи Ковиљачи | | 3.000 | 800 | - | - | - | - |
| 3. | Закуп грађевинске машине | 1.895 | 8.000 | 3.400 | 2.280 | 67 | 28 | 120 |
| | **Остало** | **10.430** | **28.950** | **15.300** | **12.027** | **79** | **42** | **115** |
| 1. | Прехрамбени производи | 4.973 | 13.000 | 6.500 | 6.355 | 98 | 49 | 128 |
| 2. | Погребна опрема | 963 | 3.000 | 1.500 | 773 | 52 | 26 | 80 |
| 3. | Цвеће за продавницу погребне опреме | 907 | 2.000 | 1.000 | 981 | 98 | 49 | 108 |
| 4. | Вода | 871 | 2.300 | 1.150 | 267 | 23 | 12 | 31 |
| 5. | Топлотна енергија | 590 | 1.600 | 1.200 | 843 | 70 | 53 | 143 |
| 6. | Рачунарска и друга опрема | 174 | 350 | 350 | 346 | 99 | 99 | 199 |
| 7. | Канцеларијск инамештај | 168 | 100 | 100 | 87 | 87 | 87 | 52 |
| 8. | Канцеларијски материјал | 280 | 700 | 300 | 249 | 83 | 36 | 89 |
| 9. | Црева високог притиска | 190 | 500 | 250 | 114 | 46 | 23 | 60 |
| 10. | Грађевински материјал за израду опсега на гробљу | 935 | 2.000 | 1.000 | 467 | 47 | 23 | 50 |
| 11. | Косачице за траву, тримери и др. За потребе службе зеленила | | 1.500 | 1.500 | - | - | - | - |
| 12. | Ауто гуме | 106 | 900 | | 1.223 | - | 136 | 1154 |
| 13. | Алат за машинску и електро радионицу | | 300 | 100 | 74 | 74 | 25 | - |
| 14. | Средства за хигијену | 273 | 700 | 350 | 248 | 71 | 35 | 91 |
| | **Услуге** | **3.961** | **9.270** | **3.750** | **2.536** | **68** | **27** | **64** |
| 1. | Услуге програма за праћење возила | 291 | 600 | 300 | 274 | 91 | 46 | 94 |
| 2. | Одржавање рачунарске и видео опреме | 247 | 500 | 500 | 5 | 1 | 1 | 2 |
| 3. | Одржавање софтвера | 227 | 500 | 250 | 246 | 98 | 49 | 108 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4. | Услуге лекарских прегледа | 84 | 200 | 100 | 29 | 29 | 14 | 35 |
| 5. | Адвокатске услуге | 593 | 1.000 | 250 | 386 | 154 | 39 | 65 |
| 6. | Услуге кречења | 466 | 300 | | - | - | - | - |
| 7. | Услуге стручног усавршавања | 37 | 300 | 150 | 45 | 30 | 15 | 124 |
| 8. | Ревизија годишњег извештаја | 145 | 1.100 | | - | - | - | - |
| 9. | Услуге поправке и одржавања возила | 605 | 980 | 400 | 346 | 86 | 35 | 57 |
| 10. | Услуге изнајмљивања аутодизалице | 620 | 990 | 400 | 78 | 19 | 8 | 13 |
| 11. | Вулканизерске услуге | 267 | 800 | 400 | 173 | 43 | 22 | 65 |
| 12. | Услуге ДДД | 379 | 2.000 | 1.000 | 954 | 95 | 48 | 252 |
| | **Укупно** | **71.554** | **207.604** | **100.817** | **72.677** | **79** | **38** | **102** |

## 9. ЗАРАДЕ И ДРУГА ЛИЧНА ПРИМАЊА

*Табела 9 - Трошкови зарада и других личних примања*

у .000,00 динара

| Р. бр. | Лична примања | остварено у периоду I-VI 2023. године | планирано за период I-VI 2024. године | планирано за I-XII 2024. годину | остварено у периоду I-VI 2024. године | индекс 6/5 | индекс 6/4 | индекс 6/3 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. | 8. | 9. |
| 1. | **МАСА БРУТО ЗАРАДА (2+3)** | **106.738** | **137.623** | **277.363** | **119.122** | **87** | **43** | **112** |
| 2. | Маса зарада (трошкови зарада, додатака и накнада зарада) | 92.639 | 119.516 | 240.871 | 103.392 | 87 | 43 | 112 |
| 3. | Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца | 14.099 | 18.107 | 36.492 | 15.730 | 87 | 43 | 112 |
| 4. | **ТРОШКОВИ НАКНАДА ПО УГОВОРИМА (5+7+9+11+13+15)** | **26.373** | **21.653** | **263** | **19.488** | **90** | | **74** |
| 5. | **Трошкови накнада по уговору о делу** | | 131 | 263 | | | | |
| 6. | Накнаде по уговору о делу (нето) | | 83 | 166 | | | | |
| 7. | **Трошкови накнада по ауторским уговорима** | | | | | | | |
| 8. | Накнаде по ауторским уговорима (нето) | | | | | | | |
| 9. | **Трошкови накнада по уговору о привреме. и поврем. пословима-јавни радови** | 717 | 1.297 | 3.892 | | | | |
| 10. | Накнаде по уговору о о привреме. и поврем. пословима (нето) | 421 | 727 | 2.169 | | | | |
| 11. | **Трошкови накнада физичким лицима по основу јавних радова** | | | | | | | |
| 12. | Накнаде физичким лицима по основу јавних радова (нето) | | | | | | | |
| 13. | **Трошкови накнада физ. лицима по основу осталих уговора** | 25.434 | 20.000 | 40.000 | 19.266 | 96 | 48 | 76 |
| 14. | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора (нето) | 13.734 | 10.800 | 21.505 | 10.404 | 96 | 48 | 76 |
| 15. | **Трошкови накнада члановима управног/надзорног одбора** | 222 | 225 | 450 | 222 | 99 | 50 | 100 |
| 16. | Накнаде члановима управног/надзорног одбора (нето) | 144 | 144 | 288 | 144 | 100 | 50 | 100 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 17. | **ТРОШКОВИ НАКНАДА ТРОШКОВА ЗА ЗАПОСЛЕНЕ (18+19+20+21+22)** | **8.308** | **14.599** | **31.268** | **9.613** | **66** | **31** | **116** |
| 18. | Трошкови накнада трошкова за превоз на посао и са посла | 3.757 | 5.250 | 10.500 | 3.780 | 72 | 36 | 101 |
| 19. | Трошкови накнада трошкова у вези са службеним путовањима | 54 | 474 | 948 | 104 | 22 | 11 | 193 |
| 20. | Трошкови јубиларних награда | | | 2.071 | | | | |
| 21. | Трошкови отпремнина | 633 | 3.400 | 6.800 | 1.724 | 51 | 25 | 272 |
| 22. | Трошкови осталих накн.тр.запосленима и др.физ.лицима(солидарна помоћ рад) | 3.864 | 5.475 | 10.949 | 4.005 | 73 | 37 | 104 |
| 23. | **ТРОШКОВИ ДРУГИХ ПРИМАЊА ЗАПОСЛЕНИХ** | | | | | | | |
| **24.** | **УКУПНИ ТРОШКОВИ ЛИЧНИХ ПРИМАЊА ЗАПОСЛЕНИХ И ОСТАЛИХ ФИЗИЧКИХ ЛИЦА (1+4+17+23)** | **141.419** | **173.875** | **353.236** | **148.223** | **85** | **42** | **105** |

Зараде запослених са припадајућим порезима и доприносима уплаћиване су на време и у износима који су предвиђени Програмом, Правилником и Уредбом која регулише ову област.

*Табела 9а - Просечна месечна нето зарада*

| **Ред. бр.** | **Степен стручне спреме (квалификација)** | **Просечна месечна нето зарада (у динарима)** | | | индекс 5/4 | индекс 5/3 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **остварено у периоду I-VI 2023. године** | **остварено у I-XII 2023. години** | **остварено у периоду I-VI 2024. године** | | |
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. |
| 1. | I (НКВ) | 55.950 | 55.124 | 61.192 | 111 | 109 |
| 2. | II (ПКВ) | | | | | |
| 3. | III (КВ + ССС/III) | 59.430 | 58.973 | 65.359 | 111 | 110 |
| 4. | IV (ССС/IV) | 66.586 | 65.896 | 72.248 | 110 | 108 |
| 5. | V (ВКВ) | 75.780 | 76.450 | 89.205 | 117 | 118 |
| 6. | VI (ВШС) | 88.356 | 88.186 | 94.046 | 107 | 106 |
| 7. | VII/1 + VII/2 + VIII (ВСС + МР + ДР) | 104.759 | 105.844 | 117.197 | 111 | 112 |
| **Просечна месечна нето зарада на нивоу предузећа/установе:** | | **63.951** | **63.265** | **69.471** | **110** | **109** |

Подсећамо да су зараде у комуналним предузећима под режимом ограничења и контроле преко ограничене масе за зараде као и максималне зараде. Предузеће се придржава мера које проистичу из позитивних законских прописа која регулишу ову област иако сматрамо да због тешких услова рада наши радници треба да имају веће зараде од радника у другим јавним предузећима у Лозници, који обављају исте или сличне послове.

Раст зарада је последица примене Анекса IV Општег колективног уговора који је одредио износе топлог оброка, регреса и солидарне помоћи.

Предузеће је у првом кварталу подигло зараде за 10% како је планирано у годишњем Програму пословања.

## 10. ЗАПОСЛЕНОСТ

*Табела 10 - Запосленост*

| Р. бр | Облик ангажовања | Број запослених/ ангажованих лица | | Динамика запослених/ ангажованих лица (по месецима текуће године) | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | стање на дан 30.06.2023. године | стање на дан 30.06.2024. године | I | II | III | IV | V | VI | VII | VIII | IX | X | XI | XII |
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. | 8. | 9. | 10. | 11. | 12. | 13. | 14. | 15. | 16. |
| 1. | Радни однос на неодређено време | 159 | 165 | 169 | 169 | 166 | 167 | 165 | 165 | | | | | | |
| 2. | Радни однос на одређено време | 17 | 13 | 13 | 14 | 15 | 16 | 16 | 13 | | | | | | |
| 3. | Уговор о делу | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. | Ауторски уговор | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. | Уговор о привр. и поврем. пословима | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. | Остали уговори | | | | | | | | | | | | | | |
| 7. | Јавни радови | | | | | | | | | | | | | | |
| 8. | Чланство у НО<br>-из реда запослених | 3<br>1 | 3<br>1 | 3<br>1 | 3<br>1 | 3<br>1 | 3<br>1 | 3<br>1 | 3<br>1 | | | | | | |
| **У К У П Н О :** | | **176** | **178** | **182** | **183** | **181** | **183** | **181** | **178** | | | | | | |

*Табела 11а - Динамика запослених*

| Р. бр. | Смањење/повећање броја запослених - основ - | остварено у периоду I-VI/2023. године | планирано за период I-VI/2024. године | остварено у периоду I-VI/2024. године | индекс 5/4 | индекс 5/3 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. |
| 1. | Одлазак у пензију | 1 | | 4 | | 400 |
| 2. | Отказ уговора о раду | 2 | | 1 | | 50 |
| 3. | Неплаћено одсуство | | | | | |
| 4. | Смањење по др. основу | | | | | |
| **Укупно смањење броја запослених (1+2+3+4):** | | 3 | | 5 | | 167 |
| 7. | Пријем по основу замене | 1 | | | | |
| 8. | Пријем по основу нових послова | 2 | | 2 | | 100 |
| **Укупно повећање броја запослених (7+8):** | | 3 | | 2 | | 67 |

*Табела 10б - Стручна спрема / квалификације запослених*

| Ред. бр. | Степен стручне спреме (квалификација) | Број запослених | | | индекс 5/4 | индекс 5/3 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | предвиђено актом о систематизацији | стање на дан 30.06.2023. године | стање на дан 30.06.2024. године | | |
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. |
| 1. | I (НКВ) | 117 | 98 | 97 | 99 | 83 |
| 2. | II (ПКВ) | - | | | | |
| 3. | III (КВ + ССС/III) | 37 | 32 | 32 | 100 | 86 |
| 4. | IV (ССС/IV) | 30 | 27 | 31 | 115 | 103 |
| 5. | V (ВКВ) | 1 | 2 | 2 | 100 | 200 |
| 6. | VI (ВШС) | 5 | 4 | 4 | 100 | 80 |
| 7. | VII/1 + VII/2 + VIII (ВСС + МР + ДР) | 13 | 13 | 12 | 92 | 92 |
| **Укупан број запослених:** | | 203 | 176 | 178 | 101 | 88 |

## 11. ЦЕНЕ

*Табела 11 - Цене*

| Ред. бр. | Врста услуге/производа | Јединица мере | Цене | | | Планиране промене цена | | Индекси: | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | стање на дан 30.06.2023. године | стање на дан 31.12.2023. године | стање на дан 30.06.2024. године | планиране цене | планирано време промене цена | 6/4 | 6/5 | 7/6 |
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. | 8. | 9. | 10. | 11. |
| 1. | **КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ** | | | | | | | | | |
| 1а | ИЗНОШЕЊЕ СМЕЋА ЗА ДОМАЋИНСТВА | $M^2$ | 4,80 | 6,62 | 6,62 | 7,61 | 01.07.2024. | 159 | 112 | 112 |
| 1б | ЗА СТАНОВЕ У ЕТАЖНОЈ СВОЈИНИ | $M^2$ | 4,80 | 6,62 | 6,62 | 7,61 | 01.07.2024. | 159 | 112 | 112 |
| 1в | ЗА ЗАТВОРЕН ПОСЛОВНИ ПРОСТОР | $M^2$ | 17,82 | 17,82 | 17,82 | 19,60 | - | 110 | 110 | 110 |
| 1г | ЗА ОТВОРЕН ПОСЛОВНИ ПРОСТОР | $M^2$ | 4,01 | 4,01 | 4,01 | 4,41 | - | 110 | 110 | 110 |
| 1д | ЗА ЗАНАТСКЕ И ДРУГЕ РАДЊЕ | $M^2$ | 16,59 | 16,59 | 16,59 | 18,25 | 01.07.2024. | 110 | 110 | 110 |
| 2. | **ОСТАЛЕ УСЛУГЕ И ПРОИЗВОДИ** | | | | | | | | | |
| 2а | МАШИНСКО КОШЕЊЕ ТРАВЕ | $M^2$ | 4,01 | 4,80 | 4,80 | 4,80 | - | 120 | 100 | 100 |
| 2б | ЧИШЋЕЊЕ УЛИЦА | $M^2$ | 0,364 | 0,437 | 0,437 | 0,437 | - | | 100 | 100 |
| 2в | САХРАЊИВАЊЕ | | 9.121,81 | 9.121.81 | 9.121.81 | 10.490,00 | 01.07.2024. | 115 | 115 | 115 |
| 2г | ПРАЊЕ УЛИЦА | $M^2$ | 1.81 | 2,17 | 2,17 | | - | | | |

Напомена: Цене су исказане без ПДВ-а.

## 12. ПРЕДЛОГ МЕРА ЗА ПРЕВАЗИЛАЖЕЊЕ ПРОБЛЕМА У ПОСЛОВАЊУ КЈП „НАШ ДОМ“

### 1.НИЗАК ПРОЦЕНАТ НАПЛАТЕ ПОТРАЖИВАЊА:

Ово је веома велики проблем са којим је суочено ово предузеће и сигурно да се без сарадње са ЈСП „Лозница“ не може решити.

Од оснивања Службе обједињене наплате (СОН) која се налази регистрована код ЈСП „Лозница“ проценат наплативости потраживања се побољшао у односу на период када је тај посао самостално обављало предузеће КЈП „Наш дом“. Међутим, достигнути ниво наплате потраживања није довољан да обезбеди нормалну ликвидност предузећа, па је неопходно да се уложе додатни заједнички напори служби из ЈП „Лозница-Развој“ и КЈП „Наш дом“ и достигне постављени циљ од преко 95% наплате за испостављене фактуре. За постизање овог циља потребно је радити на следећем:

- Повећати ажурност података (тачна адреса, промена власништва, доградња, изградња, проширење, ликвидацију);
- Унапредити рад на терену код прикупљања података, као и пренос података до СОН-а и ЈП као и спровођење у њиховим базама података;
- Пратити дугове по висини, а нарочито по времену настанка у циљу спречавања застарелости и ненаплативости;
- Вршити прекид застаревања (опомене, наплате на лицу места, потписом репрограма, компензација, утужење и сл.);
- Слати опомене (вршити и усмена) чешће, утуживати по висини дуга и времену настанка;
- Тачно и благовремено извештавање даваоца услуга о висини дуга, наплати тужбама, субвенцијама, отписима и предузимање заједничких синхронизованих акција;
- Увести камату за неплатише;
- Вршити едукацију корисника преко медија;
- Увести инкасантску службу за наплату на лицу места;
- Преузети делење рачуна за цео град;
- Размењивати искуства са другим ЈП и локалним самоуправама;
- Издејствовати да се скрати рок утужења, а да се таксе плате после наплате од туженог;
- Субвенционисати одређену категорију корисника;
- Увести одређене видове стимулација за редовне платише.
- Очекујемо у наредном периоду пад процента наплате као последицу пандемије и одложеног плаћања корисника наших услуга

Носилац: Руководиоци КЈП „Наш дом“ и службе СОН-а

Рок: Трајан задатак.

## 2. ЦЕНЕ УСЛУГА

Имајући у виду дугогодишњу економску политику коју спроводи Влада Републике Србије и с тим у вези, ограничења која су наметнута локалним самоуправама, а односе се на контролу цена комуналних услуга, и у 2024.години цене истих су биле ниже од потребних да би се покрила цена коштања.

Проблем се још више усложњава чињеницом да ширењем обавезне зоне изношења смећа трошкови по једној тони изнетог смећа расту а у исто време наплата на тој територији бар за сада опада. Са друге стране ширење зоне обавезног изношења смећа је насушна потреба која мора бити стални задатак обзиром да се тиме штити животна средина.

Из наведених разлога Град Лозница је у 2023. години издвојио 10 милиона динара од 34 милиона која су калкулацијом потребна како би се покрио део реалних трошкова који се не могу покрити из цене, а део је само предузеће покрило из других сектора и побољшањем саме ефикасности рада као и променом технологије изношења смећа.

Платежна моћ корисника наших услуга није на том нивоу да могу да плате пуну цену коштања, тако да је локална самоуправа имајући то у виду дала субвенцију у ту сврху.

Предузеће ће у наредном периоду кроз низ мера покушати да обори цену коштања, пре свега уштедама и повећањем продуктивности, тако да ове субвенције у наредном периоду буду све мање и мање.

Носилац: Руководство КЈП „Наш дом“ и Град Лозница

Рок: До коначног решења.

## 3. ПИЈАЦА

Пијаце као најпрофитабилнији сектор деведесетих година и окосница инвестиционих активности овог предузећа, задњих година скоро да су постали терет, односно све је теже обезбедити њихову рентабилност.

Разлога зашто је то тако, има више, али два се највише истичу. Изградња све већег броја мегамаркета, чак и на периферији града, довела је до проширења понуде намирница које су до тада углавном куповане на пијаци. Ови трговински ланци постали су због своје широке понуде и конкурентних цена главни снабдевачи грађана, а с друге стране они су и омогућили пољопривредним произвођачима да своје производе много брже пласирају у њиховим објектима. На тај начин драстично је смањен обим трговања на пијацама што се директно рефлектовало на пад рентабилности овог сектора.

Други разлог зашто је дошло до пада активности у овој области је системске природе, односно проузрокован је физичким смањењем малих пољопривредника који нису имали други начин да вишак својих производа пласирају на тржишту него на пијацама. Одумирање села и чињеница да је Лозница за читаву источну Босну и Семберију, преко ноћи постала друга држава, а била је својевремено, за ову пољопривредну регију главно тржиште за пласман пољопривредних производа, је нешто са чим се морамо помирити и покушати да нађемо алтернативне моделе за подизање прихода у овој области.

Имајући све ово у виду, мале су шансе да се у догледно време обезбеди боља рентабилност овог сектора, али оно што се тренутно може урадити то је да се уведе ред и спречи нелегални промет пијачним производима ван предвиђеног простора за то. На жалост, осим апела и молби надлежним органима, да ураде свој посао, ми ништа друго не можемо да учинимо, а док се то не деси, проблем рентабилности пијаце ће се све више усложљавати. После проглашења ванредних мера пијаце нису радилеу посматраном периоду.

Предузеће је планирало средства за пројекат тржнице како би се побољшали услови продаје и повећали приходи исте. Пројекат ће показати колико би коштала изградња и тада се може размишљати о изворима и начинима финансирања.

Носилац: Руководство КЈП „Наш дом“, инспекцијске службе
Комунална полиција

Рок: Сталан задатак.

## 4. ОБЛАСТ ПРИКУПЉАЊА И ДЕПОНОВАЊА КОМУНАЛНОГ ОТПАДА

Имајући у виду да је основна делатност овог предузећа прикупљање, одвоз и депоновање комуналног отпада, логично је да се и проблеми који се у овом послу појављују, најдраматичније одражавају на укупан резултат пословања и у крајњој линији приказују ово предузеће или успешним или неуспешним.

Основни проблем у области управљања отпадом, не само у овом предузећу већ и у целој Србији, је изостанак економских критеријума код одобравања, односно примене цена услуга изношења смећа. Овај проблем се за сада делимично превазилази текућим субвенцијама. Осим тога, све су учесталији захтеви наших суграђана за пружањем ових услуга у деловима града који су ван зоне организованог изношења смећа.

Да би се овај проблем ублажио предузеће је принуђено и радиће то и у будуће, да рационализује трошкове по кориснику. То смо радили тако што смо у неким насељима канте заменили малим контејнерима и тако број извршилаца по возилу са 5 смањили на 3. То нам је омогућило да ове и предходне године проширимо зону изношења смећа (Руњани и Јадранска Лешница, Ново Село, Стража, Горње Недељице) и повећамо број корисника за 428 домаћинстава. За даље проширење потребно је повећати постојеће капацитете (набавка једног или два аутосмећара, набавка просечно 50-60 контејнера по једном селу, пријем 5-10 нових радника), а за које ће нам бити потребна финансијска подршка Града. Такође планирамо да предложимо измену Одлуке о одржавању чистоће у смислу да се измени начин обрачуна за услуге изношења смећа. Сопственим средствима заменили смо око 100 контејнера у граду.

У зависности од могућности, пре свега финансијских, како Града тако и овог предузећа, предложићемо да се у 2024. години зона организованог изношења смећа прошири на део Горњег Добрића...

Локална самоуправа својом Одлуком о буџету за 2023. год. одобрила је средства у износу од **51 мил.дин.** за набавку два камиона за изношење смећа што је у многоме подигло погонску спремност предузећа.

## 5. ОБЛАСТ РАДА ЗООХИГИЈЕНСКЕ СЛУЖБЕ

Да би се рад ове службе подигао на виши ниво осим измена закона који се ускоро очекује потрбно је предузети и друге кораке и активности а све у циљу смањења броја напуштених паса и смањења трошкова. Најважније мере које је потребно предузети су:

1. **Масовни третман стерилизације власничких паса**
-успостављање одговорног власништва

2. **Масовни третман напуштених паса**
**-**хватање и збрињавање у прихватилиште

3. **Израда и усвајање неопходних одлука Градске управе**
-израда Правилника о раду Зоохигијенске службе

**4. Образовање и информисање грађана**

**5. Интезиван рад на удомљавању паса**

**6. Доградњивање неопходне опреме и објеката у прихватилишту и њихово текуће и ванредно одржавање.**

**7. Контрола и санкционисање неодговорних власника**
-у сарадњи са локалним (комуналним) и републичким (ветеринарским) службама по систему „од врата до врата“

**8. Побољшање сарадње ветеринара, предузећа које управља прихватилиштем, инспекције, локалне управе, грађана, удружења за заштиту животиња, комуналне полиције, медија.**

У циљу праћења и контроле спровођења ових активности урађен је акциони план за контролу и смањење популације паса луталица и којим су детаљно разрађене ове и друге мере и дефинисани рокови и носиоци појединих мера.

За стручну службу

/Милан Јакшић/

Директор

/ Владимир Петровић, мастер прав. /