9/a

КОМУНАЛНО ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
“Н А Ш Д О М”
Број: 1184
27.10.2025. године
Л о з н и ц а

И З В Е Ш Т А Ј

о пословању са финансијским извештајем КЈП „Наш дом“ из Лознице у периоду од 01.01.-30.09.2025. године

Лозница, октобар 2025. године

САДРЖАЈ

I УВОД.....3
-историјат предузећа.....3
-законски оквир.....4
-организациона структура (шема).....5
-начин финансирања.....6
II ОСНОВНА ПРОБЛЕМАТИКА ПОСЛОВАЊА.....6
-приходи и расходи (биланс успеха).....7
-приходи из буџета Града Лозница.....11
-финансијски резултати у вези са обављањем комуналних делатности.....11
-биланс стања.....13
-готовински токови.....20
-потраживања.....23
-обавезе.....25
-кредитна задуженост.....27
-инвестициона активност.....27
-јавне набавке.....28
-зараде и друга лична примања.....31
-запосленост.....33
-цене.....34
ПРЕДЛОГ МЕРА ЗА ПРЕВАЗИЛАЖЕЊЕ ИЗАЗОВА У ПОСЛОВАЊУ КЛП „НАШ ДОМ“.....35

I УВОД

Полазећи од закључака Скупштине града Лознице за достављањем података, односно израдом Извештаја о пословању, а ради упоредне анализе и праћења резултата пословања Јавних предузећа и установа, Комунално јавно предузеће „Наш дом“ је за те потребе урадило Извештај о раду за период I-IX/2025. године и направило одређене компарације са планираним величинама, као и са истим периодом претходне године. По захтеву, односно у складу са усвојеном Методологијом за израду ових Извештаја, приказане су код појединих показатеља и њихове вредности из претходне године, како би се сукцесивно могла пратити динамика њиховог остварења.

Да би се проблематика овог предузећа могла адекватно сагледати кроз податке који ће у наставку бити презентовани, и правилно вршити њихова анализа, потребно је на самом почетку у најкраћим цртама представити предузеће, односно упознати се са пословима које обавља.

КЈП “Наш дом” се бави пружањем великог броја комуналних услуга како у домену задовољења индивидуалних потреба грађана и привредних и других субјеката, тако и на пољу задовољења заједничких комуналних потреба.

Сви ти послови груписани су у V сектора:

I	Сектор за правне, послове јавних набавки и обезбеђења
II	Сектор за финансијске послове
III	Сектор градске чистоће
IV	Сектор уређења и одржавања зелених површина
V	Сектор за техничке послове

- **Историјат предузећа**

Скупштина општине Лозница на заједничкој седници Општинског Већа, Већа радних заједница одржаној 24.11.1965. године донела је решење о оснивању предузећа за газдовање стамбеним зградама у друштвеној својини – СП „Наш дом“.

Радници КП „Градски водовод“ и радници КП „Чистоћа“ 1967. године припојили су се Стамбеном предузећу „Наш дом“ тако да од 01.01.1968. године предузеће послује под називом КСП „Наш дом“. Изменом законских прописа, фирма мења име и то 1976. године у КП „Наш дом“, 1978. године у КРО „Наш дом“. Одвајањем ООУР „Водовод“ у посебно предузеће и удруживањем „Хигијене“, „Пијаце“ и дела РЗ од 01.07.1987. године формирана је јединствена РО, да би опет усвајањем Закона о предузећу променила назив у КЈП „Наш дом“.

У широкој лепези послова којима се ово предузеће бави свакако најзначајније место заузимају комуналне услуге којима се задовољавају како индивидуалне комуналне потребе наших суграђана и правних субјеката, тако и у најширем смислу потребе које се могу назвати општим и заједничким. То су пре свега услуге изношења и депоновања комуналног отпада, чишћење и прање улица, одржавање и изградња зелених и парковских површина, погребне услуге, организовање и рад пијачних послова, услуге хватања паса луталица, чишћење снега и још неке сличне услуге за које се повремено укаже потреба.

Предузеће је организовано као јавно предузеће, послује средствима у државној својини, а по величини је мало.

- **Законски оквир**

Законски оквир који уређује пословање предузећа (закони и подзаконски акти који имају утицај на делатност предузећа):

- Закон о локалној самоуправи

- Закон о комуналним делатностима
- Закон о јавним предузећима (Сл. гл. 119/12)
- Закон о средствима у својини РС
- Закон о јавним набавкама
- Закон о сахрањивању
- Закон о условима за обављање промета робе, вршење услуга у промету робе и инспекцијском надзору
- Закон о планирању и изградњи
- Закон о основама безбедности саобраћаја на путевима
- Одлука о одржавању чистоће јавних, зелених површина и комуналних објеката
- Одлука о сахрањивањима и гробљима
- Одлука о пијацама
- Закон о буџету
- Закон о буџетском систему
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава (Сл. гласник РС бр. 116/2014)
- Закон о раду
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору (Сл.гл. РС 68/15)
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава (Сл.гл. РС 113/13,21/14, 118/14, 22/15, 59-15)

- **Организациона структура (шема)**

Флексибилност, као принцип у успостављању организационе структуре предузећа, мора бити стално присутна као одговор на бројне проблеме са којим се предузеће у својим свакодневним пословима суочава. Прилагођавања су нужност, како би се побољшала ефикасност у извршавању одређених послова, и како би се изашло у сусрет реформским захтевима укупног друштва.

КЈП „Наш дом“ је мењало своју организациону структуру а период I-IX 2025. годину је завршило са следећом организационом шемом

Организациона структура
Комунално јавно предузеће „Наш дом“ Лозница



Надзорни одбор
КЈП „Наш дом“
Наташа Митрић, председник
Милан Илић, члан
Бранко Милошевић, члан

Чланови Надзорног одбора постављени су Скупштинском Одлуком бр. 06-10/25-10-3/8 од 20.03.2025. године
Директор је именован Скупштинском Одлуком бр. 06-23/24-5-5/4 од 25.07.2024. године

- **Начин финансирања предузећа**

Доношењем новог Закона о јавним предузећима (Сл.гл.РС 15/2016) другачије је одређен правни положај јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, а нарочито, оснивање, пословање, управљање, располагање имовином, јавно предузеће оснива се и послује ради:

1) обезбеђења трајног обављања делатности од општег интереса и редовног задовољавања потреба корисника производа и услуга;

2) развоја и унапређења обављања делатности од општег интереса;

3) обезбеђивања техничко – технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја;

4) стицања добити;

5) остваривања другог Законом утврђеног интереса;

Јавно предузеће дужно је да (члан 58) да део остварене добити уплати у буџет јединице локалне самоправе, по завршном рачуну из предходне године.

II ОСНОВНА ПРОБЛЕМАТИКА ПОСЛОВАЊА

Услове рада у којима раде комунална предузећа треба посматрати у светлу економског стања, привреде и грађана који су корисници комуналних услуга. Ово стање сигурно утиче на рад предузећа и његове резултате. Овоме треба додати и дугогодишњу политику цена комуналних услуга, недовољан степен наплативости потраживања, неефикасну правну заштиту зарађених прихода, неекономску цену, застарелу и израубовану технику, неадекватну структуру запослених и сл.

Проблеми са којима се сусрело ово предузеће су веома сложени. На једној страни су све израженији оправдани захтеви оснивача и корисника наших услуга за вишим нивоом услуга, а на другој страни су реалне могућности како самог предузећа тако и оних који те услуге треба да плате.

Неоправдавајући сопствену одговорност, ипак је привредни опоравак, повећање упослености и стандарда кључ је за решавање већине тих захтева. Ово предузеће перманентно тражи могућности за повећање учешћа издатака за задовољење комуналних потреба сразмерно нарастајућим захтевима и стандардима корисника истих.

Градска управа је активно укључена у изналажењу решења за превазилажење проблема који индиректно или директно погађају ово предузеће, које објективно она сама није у могућности да реши. Влада РС довела је нове инвеститоре који ће запослити велики број радника, корисника наших услуга, тако да очекујемо убрзано побољшање финансијске ситуације нашег предузећа. У 2024. год. набављено је једно специјално возило (камион- смећар) и то финансијама буџета Града Лозница што ће подићи погонску спремност предузећа и зановити возни парк, јер предузеће није у могућности да тренутно набавља овако скупу опрему.

Уредба о забрани запошљавања негативно утиче на рад предузећа. Наиме, за раднике који су отишли по разним основама из предузећа не може да се нађе адекватна замена, а у исто време недостају радници за проширење послова, као и подмлађивање и обуку младих кадрова, нарочито за високо сложене послове, као и тешке физичке послове.

Ангажовање радника преко лизинга ствара додатне трошкове, на тај начин повећава расходе и умањује напоре предузећа да послује са позитивним финансијским резултатом.

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01-30.09.2025.

Табела 1 - Биланс успеха

у .000,^{00} динара

Група рачуна	6.000 Позиција		остварено у периоду I-IX/2024 године	планирано за период I-IX/2025. године	планирано за 2025 Годину	остварено у периоду I-IX/2025. године	индекс 7/6	индекс 7/5	индекс 7/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	**1001**	323.634	409.587	536.661	386.940	72	94	120
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	7.665	9.000	12.000	8.541	71	95	111
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	7.665	9.000	12.000	8.541	71	95	111
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004							
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	298.583	351.587	471.661	331.468	70	94	111
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	298.583	351.587	471.661	331.468	70	94	111
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007							
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				115			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009							
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010							
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	17.386	49.000	53.000	46.816	88	95	269
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012							
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	**1013**	330.800	400.931	**538.395**	361.085	**67**	**90**	**109**
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	5.442	6.000	8.000	6.433	80	107	118
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	5.855	55.000	75.000	40.707	54	74	695
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	236.469	296.172	400.049	264.544	66	89	112

520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	154.716	201.505	273.608	177.890	65	88	115
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	23.537	30.529	41.451	27.073	65	89	115
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	48.216	64.138	84.990	59.581	70	93	124
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	4.951	7.500	10.000	6.850	68	91	138
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021							
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	22.446	21.000	25.000	17.219	69	82	77
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023							
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	18.637	15.259	20.346	25.332	124	166	136
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	**1025**		8.656					
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	**1026**	7.166		1.734				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	**1027**		120	160	2			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028							
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		120	160	2			
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030							
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031							
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	**1032**		150	200				
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033							
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		150	200				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035							
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036							
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032)≥0	**1037**							
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027)≥0	**1038**		30	40				
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	**1039**	1.043	3.000	4.500	2.604	58	87	250

583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ 34.096КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	**1040**	1.285	2.500	3.000	2.933	98	117	228
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	**1041**	3.472	33.810	35.883	4.655	13	14	134
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**1042**	532	40.300	35.309	38.291	108	95	
	Л. УК УПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	**1043**	328.149	446.517	577.204	394.201	68	88	114
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	**1044**	332.617	443.881	576.904	402.309	70	91	121
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА(1043 - 1044) ≥ 0	**1045**		300	300				
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА(1044 - 1043) ≥ 0	**1046**							
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	**1047**							
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	**1048**	26			4			
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	**1049**	4.494			8.112			
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	**1050**							
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК								
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051							
722 дуг. Салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052							
722 пот. Салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053							
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	**1054**							
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	**1055**							
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	**1056**							
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057							

	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058							
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059							
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060							
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ								
	1. Основна зарада по акцији	1061							
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062							

2024. година (у хиљадама динара):	**2024.**	**2025.**
Укупни приходи**:**	328.149	394.201
Укупни расходи:	332.617	402.309
Бруто губитак/добитак:		
Одложени порез/приходи периода:		
Порез на добитак:		
Нето губитак:	**4.468**	**8.108**
Нето добитак:		

Исказани финансијски резултат у периоду I-IX/2025. год. је негативан, а остварени укупни приходи у периоду I-IX 2025. год. већи у односу на 2024.год. за 14 % али су мањи од планираних за12 %.

У периоду I-IX/2025. год. пословни приходи у односу на план, остварени су у проценту од 94%. Најважнији разлози рада са губитком су:

- неекономске цене наших услуга које се нису мењале у дугом временском периоду. Цене су промењене у много нижем проценту од инфлације и то само за одређене услуге,
- смањени приходи од чишћења снега јер истог није било у планираним количинама
- од пандемије из 2020.год. пијаце раде смањеним капацитетом, а нарочито сточна пијаца (забрана рада због свињске куге) и традиционални вашари,
- изградња стамбених блокова позитивно утиче на повећање броја корисника наших услуга и прихода предузећа. Исто тако доласком страних инвеститора и проширењем домаћих повећава се површина коју опслужује предузеће.

У исто време укупни расходи су већи за 21% од предходне године, а мањи су од планираних за 9%. Пословни расходи су већи у односу на предходну годину за 21% а основни разлог је нагли скок цена скоро свих инпута које користи предузеће и раст зарада.

Забрана запошљавања је приморала предузеће да ангажује велики број радника преко лизинга и за трошкове провизије издвоји одређена средства, што увећава расходе.

Поред трошкова у финансијском пословању предузеће је све време одржавало погонску спремност да изврши све налоге како локалне самоуправе, ЈП и корисника наших услуга без обзира да ли су правна или физичка лица.

2а. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА ГРАДА ЛОЗНИЦЕ

Табела 2 - Приходи из буџета града Лознице

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	Врста/основ прихода из буџета града Лознице	Намена/утрошак средстава из буџета града Лознице	остварено у периоду I-IX2024. године	планирано за период I-IX 2025. године	планирано за 2025. годину	остварено у периоду I-IX 2025. године	индекс 7/6	индекс 7/5	индекс 7/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.
1.	Текуће субвенције		8.000	46.000	49.000	43.626	89	95	545
2.	Капиталне субвенције		9.976						
3.	За извр. услуге чишћења града, и одрж. зелених површина и санација депоније		128.107	162.390	186.067	133.207	71	82	104
4.	Хум. хватање паса луталица		9.800	12.015	16.020	8.257	51	69	84
5.	Одржавање водотокова II реда			5.000	10.000	3.584	36	72	
УКУПНО			**155.883**	**225.405**	**261.087**	**188.674**	**72**	**84**	**121**

2б. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТИ У ВЕЗИ СА ОБАВЉАЊЕМ КОМУНАЛНИХ ДЕЛАТНОСТИ

Табела 2а - Финансијски резултат у вези са обављањем комуналне делатности

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	Комунална делатност	Позиција	остварено у периоду I-IX/2024. године	Планирано за период 01.01.-30.IX/2025.	планирано за 2025. годину	остварено у периоду I-IX/2025. године	индекс 7/6	индекс 7/5	индекс 7/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10
1.	ДЕПОНОВАЊЕ КОМУНАЛНОГ ОТПАДА И ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНИХ ПОВРШИНА	УКУП. ПРИХОДИ (И ПРИМАЊА)	250.439	378.800	371.800	266.911	72	70	106
		УСЛУГЕ	232.463	270.600	360.800	258.911	72	96	111
		СУБВЕНЦИЈЕ	8.000	8.000	11.000	7.000	64	87	87
		ОСТАЛЕ СУБВЕНЦИЈЕ	9.976						
		. . .							
		УКУП. РАСХОДИ (И ИЗДАЦИ)	253.425	278.550	371.650	271.561	73	97	107
		Сви матер. и нематер. Трошкови	253.425	278.550	371.650	271.561	71	97	107

		. . .							
		. . .							
		. . .							
		ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	2.986	50	150	4.650	3100		104
2.	ПОГРЕБНЕ УСЛУГЕ И ОДРЖАВАЊЕ ГРОБЉА	УКУП. ПРИХОДИ (И ПРИМАЊА)	16.194	22.500	30.000	14.962	50	66	92
		УСЛУГЕ	16.194	22.500	30.000	14.962	50	66	92
		. . .							
		. . .							
		. . .							
		УКУП. РАСХОДИ (И ИЗДАЦИ)	13.477	22.450	29.900	13.596	45	60	101
		Сви матер. и нематер. Трошкови	13.477	22.450	29.900	13.596	45	60	101
		. . .							
		. . .							
		. . .							
		ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	2.717	50	100	1.366	1.366	2.732	50
3.	ПИЈАЦА И ПИЈАЧНЕ УСЛУГЕ	УКУП. ПРИХОДИ (И ПРИМАЊА)	6.588	7.500	10.000	6.477	65	86	152
		ПРИХОД ОД УСЛУГЕ	6.588	7.500	10.000	6.477	65	86	152
		. . .							
		. . .							
		. . .							
		УКУП. РАСХОДИ (И ИЗДАЦИ)	10.813	7.475	9.050	9.776	108	131	90
		Сви матер. и нематер. Трошкови	10.813	7.475	9.050	9.776	108	131	90
		. . .							
		. . .							
		. . .							
		ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	4.225	25	50	3.299			78

Законска обавеза, до промене Закона о јавним предузећима је била да предузеће ради на нивоу просте репродукције без планиране добити. Наиме и сада оснивач преко контроле цена, норматива и субвенција жели да расходе комуналних делатности одржи на најнижем могућем нивоу у датом времену. Табела јасно показује да се то и постигло и да су приходи скоро једнаки расходима. Најновија настојања да и јавна предузећа буду оспособљена за рад на тржишту довешће до појаве и рада са добити. Наравно да та добит не сме да буде циљ који ће се остварити кроз повећање цене већ кроз подизање свеопште ефикасности рада, промене технологије, повећање продуктивности рада.

3. ИМОВИНА, КАПИТАЛ И ОБАВЕЗЕ

Табела 3 - Биланс стања

у .000,^{00} динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Стање на дан 30.09.2024. Године	Стање на дан 30.09.2025. Године	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6
	АКТИВА				
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001	135.322	140.757	104
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА **(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)**	0002			
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003			
010	1. Улагања у развој	0004			
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005			
013	3. Гудвил	0006			
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007			
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008			
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	135.232	140.689	104
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	62.127	66.928	108
023	2. Постројења и опрема	0011	56.887	57.098	100
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	16.218	16.663	103
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013			

026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014			
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015			
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016			
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017			
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	90	68	75
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019			
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020			
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021			
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022			
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023			
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024			
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025			
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026			
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	90	68	75
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028			

288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029	2.821	2.555	91
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	112.407	113.086	101
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	12.993	11.398	88
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	11.252	9.332	83
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033			
13	3. Роба	0034	1.741	1.994	115
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		72	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036			
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037			
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	68.113	83.208	122
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	68.113	83.208	122
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040			
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041			
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042			
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043			
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	4.060	2.276	56
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	340	758	223
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046			

224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	3.720	1.518	41
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048			
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049			
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050			
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051			
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052			
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053			
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054			
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055			
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056			
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	23.351	12.176	52
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	3.890	4.028	103
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	250.550	256.398	102
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060			
	ПАСИВА				
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	4001	150.971	196.517	130
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	151.782	202.182	133
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403			

306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404			
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405			
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406			
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	3.683	2.447	66
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	3.683	2.447	66
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410			
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411			
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	4.494	8.112	180
350	1. Губитак ранијих година	0413			
351	2. Губитак текуће године	0414	4.494	8.112	180
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415			
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416			
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417			
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418			
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419			
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420			

	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421			
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422			
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423			
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424			
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425			
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426			
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427			
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428			
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429			
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430	50.400		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431		59.881	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432			
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433			
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434			
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435			

422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436			
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437			
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438			
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439			
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440			
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441			
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	26.079	34.232	131
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443			
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444			
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	26.079	34.232	131
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446			
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447			
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448			
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	23.100	25.649	111
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	19.290	23.962	124
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3.203	1.687	53

481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	607		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453			
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454			
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455			
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	250.550	256.398	102
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457			

4. ГОТОВИНСКИ ТОКОВИ

Табела 4 - Токови готовине

у .000,^{00} динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Остварено у периоду I-IX 2024. године	Остварено у периоду I-IX 2025. године	индекс 4/3
1	2	3	4	5
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ				
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	349.201	428.644	123
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	331.815	381.826	115
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003			
3. Примљене камате из пословних активности	3004		2	
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	17.386	46.816	269
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	361.913	455.510	126
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	151.782	140.385	92

2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008			
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	202.501	301.088	149
4. Плаћене камате у земљи	3010			
5. Плаћене камате у иностранству	3011			
6. Порез на добитак	3012			
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	7.830	14.037	179
8. Остали одливи из пословних активности	3014			
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015			
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	12.712	26.866	211
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА				
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1до 5)	3017			
1. Продаја акција и удела	3018			
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019			
3. Остали финансијски пласмани	3020			
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021			
5. Примљене дивиденде	3022			
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1до3)	3023	10.792	1.717	16
1. Куповина акција и удела	3024			
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	10.792	1.717	16
3. Остали финансијски пласмани	3026			
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027			
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028			
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА				
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029			
1. Увећање основног капитала	3030			
2. Дугорочни кредити у земљи	3031			
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032			

4. Краткорочни кредити у земљи	3033			
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034			
6. Остале дугорочне обавезе	3035			
7. Остале краткорочне обавезе	3036			
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037			
1. Откуп сопствених акција и удела	3038			
2. Дугорочни кредити у земљи	3039			
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040			
4. Краткорочни кредити у земљи	3041			
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042			
6. Остале обавезе	3043			
7. Финансијски лизинг	3044			
8. Исплаћене дивиденде	3045			
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046			
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047			
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	349.201	428.644	123
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	372.705	457.227	123
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050			
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	23.504	28.583	122
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	46.855	40.759	87
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053			
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054			
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	23.351	12.176	52

5. ПОТРАЖИВАЊА

Табела 5 - Потраживања - стање на дан 30.09. 2024. године

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	Дужници	Износ потраживања (4+5)	од тога:		Доцње - старост доспелих потраживања	
			доспело ненаплаћено (6+7)	недоспело (отворено) ненаплаћено	до 1 године	преко 1 године
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	Физичка лица	74.263	72.435	1.828	23.413	49.022
2.	Привредни субјекти	33.893	20.884	13.009	10.834	10.050
3.	Јавни сектор	26.812	8.328	18.484	8.324	4
4.	Остали	994	902	**92**	768	134
У К У П Н О :		135.962	**102.549**	**33.413**	**43.339**	**59.210**

Табела 5а - Потраживања - стање на дан 30.09. 2025. године

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	Дужници	Износ потраживања (4+5)	од тога:		Доцње - старост доспелих потраживања	
			доспела ненаплаћена (6+7)	недоспела (отворена) ненаплаћена	до 1 године	преко 1 године
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	Физичка лица	77.988	67.115	10.873	14.586	52.529
2.	Привредни субјекти	52.757	37.634	15.123	24.071	13.563
3.	Јавни сектор	22.971	3.795	19.176	3.790	5
4.	Остали	1.424	1.108	316	795	313
У К У П Н О :		**155.140**	**109.652**	**45.488**	**43.242**	**66.410**

Сва комунална предузећа имају проблем са великим потраживањима и њиховој слабој наплати и заштити. Рокови застарелости су кратки, а процеси суђења спори и скупи. Из табеле се види да су потраживања већа (155.140 –135.962= 19.178) у односу на исти период предходне године. То нам указује да морамо и даље појачано радити на наплати и унапредити сарадњу са СОН-ом где се врши евидентирање, обрачун и правна заштита дугова за физичка лица и малу привреду.

Табела 5б - Наплата потраживања

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	Делатност (услуга)	период 30.09.2024. године			период 30.09.2025. Године		
		фактурисана реализација	наплаћена реализација	наплата потраживања (4/3)*100	фактурисана реализација	наплаћена реализација	наплата потраживања (7/6)*100
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
1.	ДЕПОНОВАЊЕ КОМУНАЛНОГ ОТПАДА И ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНИХ ПОВРШИНА	224.878	198.201	88	250.065	185.286	74
2.	ОДРЖ.ЗЕЛ.ПОВРШ.	90.856	82.699	91	103.577	80.790	78
3.	УГОСТИТЕЉСТВО И ТРГОВИНА	22.043	20.017	91	24.234	20.357	84
4.	ПИЈАЦЕ	5.907	5.608	95	7.349	6.100	83
5.	ГРОБЉЕ	17.972	17.640	98	16.467	13.503	82
У К У П Н О :		**361.656**	**324.165**	**90**	**401.692**	**306.036**	**76**

Дошло је до пада процента наплате у односу на исти период прошле године.

Табела 5в - Списак најзначајнијих дужника

у .000,^{00} динара

Дужници			Износ обавезе	Време доспећа обавезе за плаћање
1.	2.		3.	4.
Привредни субјекти	1.	Натура Трејд	3.487	30.09.2025.
	2.	Минт	3.244	30.09.2025.
	3.	Филиповић Инвест	1.005	30.09.2025.
	4.	Стобекс	949	30.09.2025.
	5.			
	6.			
Јавни сектор	1.	Градска управа	35.085	30.09.2025.
	2.	Црвени крст	1.904	30.09.2025.
	3.	Спец.болница за рехабилитацију	1.133	30.09.2025.
	4.	Електродистрибуција	789	30.09.2025.
	5.	Дрина ЈКП	437	
Остали	1.	Купци за закуп гробних места	8.789	30.09.2025.
	2.			
	3.			
	...			
	...			

Један број дужника се налази у одређеном специфичном статусу (реструктуирање, стечај, ликвидација) тако да је наплата од истих веома дискутабилна. Код друге групе кашњење је последица ниже солвентности.

6. ОБАВЕЗЕ

Табела 6 - Обавезе - стање на дан 30. 09. 2024. године

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	Добављач/поверилац	Износ обавеза (4+5)	од тога:		Доцње - старост доспелих обавеза	
			доспеле неплаћене (6+7)	Недоспеле неплаћене	до 1 године	преко 1 године
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	Физичка лица					
2.	Привредни субјекти	23.706		23.706		
3.	Јавни сектор	1.904		1.904		
4.	Остали	469		469		
У К У П Н О :		**26.079**		**26.079**		

Табела 6а - Обавезе - стање на дан 30.09.2025. године

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	Добављач/поверилац	Износ обавеза (4+5)	од тога:		Доцње - старост доспелих обавеза	
			доспеле неплаћене (6+7)	Недоспеле неплаћене	до 1 године	преко 1 године
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	Физичка лица					
2.	Привредни субјекти	30.004		30.004		
3.	Јавни сектор	2.209		2.209		
4.	Остали	426		426		
У К У П Н О :		**32.639**		**32.639**		

Предузеће настоји да своје обавезе плаћа на време, нарочито када су у питању зараде, порези, доприноси, кредити, добављачи за нафту и сл. у валути а најдуже по РИН-у.

Табела 6б - Списак најзначајнијих добављача/поверилаца

у .000,^{00} динара

Добављачи			Износ обавезе	Време доспећа обавезе за плаћање
1.	2.		3.	4.
Привредни субјекти	1.	Визија 2019 ДОО	5.396	15.10.2025.
	2.	Алекс Продукт ПР А.Милићевић	5.378	10.10.2025.
	3.	Кнез Петрол	3.248	15.10.2025.
	4.	Графо Грађевина ДОО Лозница	2.316	15.10.2025.
	5.	Мућа Коп ТЗГР	2.180	15.10.2025.
	6.	Мастер Пек ДОО	2.033	15.10.2025.
	7.	Тим-Импорт ДОО	1.781	10.10.2025.
	8.	Ките доо Нови Сад	1.125	10.10.2025.
	9.	Кланица и прер.меса „Два брата“	676	15.10.2025.
	10.	Долмар Трејд	434	15.10.2025.
	11.	Аутотрговина МБ	415	15.10.2025.
	12.	Рафинерија нафте АД Београд	388	15.10.2025.
	13.	Томи Ком ДОО Ужице	385	10.10.2025.
	14.	Услуга АД	334	15.10.2025.
	15.	Унимог-М	227	10.10.2025.
	16.	А1 Србија ДОО	205	15.10.2025.
	17.	Арма-Трон ДОО	184	15.10.2025.
	18.	Рибарница код Ћире	171	15.10.2025.
	19.	Виторовић Милан-произв.радња	165	15.10.2025.
	20.	Ветер.амбул. В.Радосављевић	156	23.10.2025.
	21.	Трговина Николић з.пијаца ББ	150	15.10.2025.
Јавни сектор	1.	Лозница Развој ЈП	1.172	15.10.2025.
	2.	ЕПС АД	606	07.10.2025.
	3.	Водовод и канализација	272	30.10.2025.
	4.	ЈКП Топлана	101	30.10.2025.
	5.	ЈП Пошта	13	30.10.2025.
	6.			
Остали	1.	Винер штедиша осигурање	388	30.10.2025.
	2.	Триглав осигурање	38	30.10.2025.
	3.			15.10.2025.

6а. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Табела 6в - Кредитна задуженост

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	Кредитор	Назив кредита/пројекта	Валута	Износ кредита на дан задужења у валути	Стање кредитне задужености на дан 30.09.2025. у ориг. валути	Стање кредитне задужености на дан 30.09.2025. године у динарима	Рок отплате без периода почека	Период почека	Датум прве отплате	Каматна стопа
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	
...										
...										
У К У П Н О:										
од тога за ликвидност:		- 0								
од тога за капиталне пројекте:		0								

7. ИНВЕСТИЦИОНА АКТИВНОСТ

Табела 7 - Инвестициона активност

у .000,^{00} динара

Ред. бр.	Опис/назив пројекта	укупна вредност инвестиције	реализовано у претходним годинама	планирана реализација у текућој години	планирана реализација у периоду I-IX/2025. Године	реализовано у периоду I-IX /2025 године	индекс 7/6	индекс 7/5
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
1.	**Објекти (1а+1б+1в+...)**	**246.113**	**184.985**	**69.350**	**55.300**	**62.408**	**113**	**90**
1а	САНАЦИЈА ДЕПОНИЈЕ	201.813	179.809	31.350	17.300	23.990	139	76
1б	МАШ. ЕЛЕКТРО РАДОВИ							
1в	ГРАЂ.РАДОВИ	1.000	1.049			782		
1г	ГРАЂ.РАДОВИ НА ЗЕЛЕНОЈ ПИЈАЦИ	7.500						
1д.								

	ГРАЂ.РАДОВИ	20.000						
1ђ	ПРОЈЕКТНА ДОК. РЕГИОНАЛНЕ ДЕПОНИЈЕ	12.800	3.036					
1е	ПРОЈЕКТНА ДОКУМЕНТАЦИЈА	3.000	1.091					
1ж	Откуп земљишта у Б.Ковиљачи и Лозници			38.000	38.000	37.636	**99**	**99**
2.	**Опрема (2а+2б+2в+...)**	**148.631**	**140.581**	**8.050**	**8.000**	**1.945**	**24**	**24**
2а	МАШИНЕ И ОПРЕМА	128.616	120.564	8.050	8.000	1.945	**24**	24
2б	КОНТЕЈНЕРИ	20.017	20.017					
2в	.....							
...	.....							
...	.....							
3.	**Остало (3а+3б+3в+...)**							
3а	.О.....							
3б	.....							
3в	.....							
...	.....							
...	.....							
У К У П Н О (1+2+3):		**394.744**	**325.566**	**77.400**	**63.300**	**64.353**	**102**	**83**

8. ЈАВНЕ НАБАВКЕ

Табела 8-Јавне набавке

у .000,^{00} динара

Редни број	ПОЗИЦИЈА	остварено у периоду 01.01.-30.09. 2024.год.	планирано за период 01.01-30.09. 2025. Године	планирано за 2025. годину .	остварено у периоду 01.01.-30.09.2025.	индекс 6/5	индекс 6/4	индекс 6/3
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	**Добра (1а+1б+1в+...)**	**55.893**	**52.350**	**72.850**	**31.638**	**43**	**60**	**57**
1а	Природн ишљунак	3.120	3.500	5.000	**1.660**	33	47	53

1б	Расад цвећа, садни материјал и репроматеријал за расадништво	1.136	3.750	5.000	612	12	16	54
1в	Погонско гориво и моторна уља	16.352	20.000	30.000	17.022	57	85	104
1г	Резервни ауто делови	2.491	3.000	4.000	1.596	40	53	64
1д	Резервни делови, алати и потрошни материјал за службу зеленила	1.704	1.800	2.400	1.863	78	103	109
1ђ	Храна за псе	1.300	1.800	2.400	1.659	69	92	128
1е	Средства личне и колективне заштите	4.310	3.000	4.000	1.584	40	53	37
1ж	Материјал за одржавање	1.892	1.800	2.400	1.369	57	76	72
1з	Електрична енергија	2.585	2.700	3.600	2.418	67	89	93
1и	Грађевинска механизација, ремонт машина и спец.надогр.камиона, камион цистерна и контејнери	10.791	8.000	8.050				
1ј	Камиони смећари							
1к	Контејнери	8.313						
1л	Косачице за траву, тримери и др.за потребе службе зеленила			2.000	1.078	53		
1љ	Ауто гуме	1.899	3.000	4.000	777	19	26	41
2.	**Услуге (2а+2б+2в+...)**	**41.174**	**41.550**	**59.700**	**46.084**	**77**	**111**	**112**
2а	Уступање људских ресурса	29.936	32.250	46.200	38.541	**85**	119	129
2б	Превоз непропусног материјала-глине	5.761	5.300	6.000	3.698	62	70	64
2в	Услуге фиксне, мобилне телефоније и интернета	1.479	1.375	2.000	1.801	90	131	122
2г	Услуге осигурања	1.103	1.125	1.500	1.078	72	96	98
3д	Ветеринарске услуге	1.789	1.500	2.000	774	39	52	43
3ђ	Услуге ДДД	1.106		500	192	38		17
3.	**Радови (3а+3б+3в+...)**	**7.631**	**7.300**	**8.500**	**3.045**	**36**	**42**	**40**
3а	Грађевински, електро и машински радови	1.421	300	500				
3б	Закуп грађевинске машине	6.210	7.000	8.000	3.045	38	43	49
4.	**Остало (4а+4б+4в+...)**	**19.271**	**26.675**	**36.760**	**21.581**	**59**	**81**	**112**
5.	**Набавке на које се Закон о јавним набавкама не примењује (5а+5б+5в+...)**							
5а	Прехрамбен ипроизводи	9.038	9.750	13.000	8.611	66	88	95
5б	Погребна опрема	1.236	2.250	3.000	1.392	46	62	113

5в	Цвеће за продавницу погребне опреме	1.246	1.500	2.000	1.366	68	91	110
5г	Вода	929	1.725	2.300	1.902	83	110	205
5д	Топлотна енергија	1.047	1.600	1.600	1.179	74	74	113
5ђ	Рачунарска и друга опрема	280	250	350				
5е	Канцеларијски намештај	101	100	100	8	8	8	8
5ж	Канцеларијски материјал	271	350	500	352	70	100	130
5з	Црева високог притиска	213	375	500	293	59	78	137
5и	Грађевински материјал за израду опсега на гробљу	1.453	1.500	2.000	1.048	52	70	72
5ј	Алат за машинску и електро радионицу	109	200	300				
5к	Средства за хигијену	344	550	700	383	55	70	111
5л	Набавка дрвених дасака		600	990	197	20	33	
5љ	Набавка тарупа			950	779	82		
5м	Услуге програма за праћење возила	424	450	600	449	75	100	106
5н	Одржавање рачунарске опреме и видео опреме	10	400	500	200	40	50	200
5њ	Одржавање софтвера	394	375	500	421	84	112	107
5о	Услуге лекарских прегледа	121	150	200	161	80	107	133
5п	Адвокатске услуге	626	300	500	554	111	185	88
5р	Услуге кречења		200	300	189	63	94	
5с	Услуге стручног усавршавања	67	250	300	58	19	23	86
5т	Ревизија годишњег извештаја	145	200	200	170	85	85	117
5ћ	Услуге поправке и одржавање возила	711	600	990	936	94	156	132
5у	Услуге изнајмљивања аутодизалице	169	600	990	409	41	68	242
5ф	Вулканизерске услуге	337	300	400	524	131	175	155
5х	Савијање и резбарење лимова		600	990				
5ц	Израда опсега на гробљу у Бањи Ковиљачи		1.500	2.000				
	У К У П Н О (1+2+3+4):	**123.969**	**127.875**	**177.810**	**102.348**	**57**	**80**	**82**

9.ЗАРАДЕ И ДРУГА ЛИЧНА ПРИМАЊА

Табела 9 - Трошкови зарада и других личних примања

у .000,00 динара

Р. бр.	Лична примања	остварено у периоду I-IX 2024. године	планирано за период I-IX 2025. Године	планирано за 2025. Годину	остварено у периоду I-IX 2025. године	индекс 6/5	индекс 6/4	индекс 6/3
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
1.	**МАСА БРУТО ЗАРАДА (2+3)**	**178.253**	**232.034**	**310.568**	**204.963**	**66**	**88**	**115**
2.	Маса зарада (трошкови зарада, додатака и накнада зарада)	154.716	201.506	269.707	177.890	66	88	115
3.	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	23.537	30.528	40.861	27.073	66	89	115
4.	**ТРОШКОВИ НАКНАДА ПО УГОВОРИМА (5+7+9+11+13+15)**	**30.269**	**37.274**	**50.099**	**39.870**	**79**	**107**	**132**
5.	**Трошкови накнада по уговору о делу**		219	263				
6.	Накнаде по уговору о делу (нето)			166				
7.	**Трошкови накнада по ауторским уговорима**							
8.	Накнаде по ауторским уговорима (нето)							
9.	**Трошкови накнада по уговору о привреме. и поврем. пословима**		2.597	3.892	1.294	33	50	
10.	Накнаде по уговору о о привреме. и поврем. пословима (нето)		2.597	2.169	794	37	30	
11.	**Трошкови накнада физичким лицима по основу јавних радова**							
12.	Накнаде физичким лицима по основу јавних радова (нето)							
13.	**Трошкови накнада физ. лицима по основу осталих уговора**	29.936	34.125	45.500	38.243	84	112	128
14.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора (нето)	16.166	19.792	24.460	22.562	92	114	140
15.	**Трошкови накнада члановима надзорног одбора**	333	333	444	333	75	100	100
16.	Накнаде члановима надзорног одбора (нето)	216	216	288	216	75	100	100
17.	**ТРОШКОВИ НАКНАДА ТРОШКОВА ЗА ЗАПОСЛЕНЕ (18+19+20+21+22)**	**17.947**	**26.863**	**34.191**	**19.711**	**58**	**73**	**110**
18.	Трошкови накнада трошкова за превоз на посао и са посла	5.776	7.875	10.500	6.086	58	77	105
19.	Трошкови накнада трошкова у вези са службеним путовањима	148	711	948	208	22	29	140
20.	Трошкови јубиларних награда	1.700	4.866	4.866	4.336	89	89	255
21.	Трошкови отпремнина	4.058	5.200	6.928	2.767	40	53	68
22.	Трошкови осталих накн. трошкова запосленима и др. физ. лицима	6.265	8.211	10.949	6.314	58	77	101
23.	**ТРОШКОВИ ДРУГИХ ПРИМАЊА ЗАПОСЛЕНИХ**							

24.	**УКУПНИ ТРОШКОВИ ЛИЧНИХ ПРИМАЊА ЗАПОСЛЕНИХ И ОСТАЛИХ ФИЗИЧКИХ ЛИЦА (1+4+17+23)**	**226.469**	**296.171**	**394.858**	**264.544**	**67**	**89**	**117**

Зараде запослених са припадајућим порезима и доприносима уплаћиване су на време и у износима који су предвиђени Програмом, Правилником и Уредбом која регулише ову област.

Табела 9а - Просечна месечна нето зарада

Ред. бр.	**Степен стручне спреме (квалификација)**	**Просечна месечна нето зарада (у динарима)**			индекс 5/4	индекс 5/3
		остварено у периоду I-IX 2024 Године	**остварено у 2024 години**	**остварено у периоду 30.09.2025. године**		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	I (НКВ)	61.389	62.322	70.408	113	115
2.	II (ПКВ)					
3.	III (КВ + ССС/III)	64.891	65.277	73.916	113	114
4.	IV (ССС/IV)	73.495	74.657	85.622	115	116
5.	V (ВКВ)	90.057	90.316	102.891	114	114
6.	VI (ВШС)	95.938	97.733	110.826	113	115
7.	VII/1 + VII/2 + VIII (ВСС + МР + ДР)	116.689	117.693	131.724	112	113
Просечна месечна нето зарада на нивоу предузећа/установе:		**69.940**	**70.719**	**80.575**	**114**	**115**

Подсећамо да су зараде у комуналним предузећима под режимом ограничења и контроле преко ограничене масе за зараде као и максималне зараде. Предузеће се придржава мера које проистичу из позитивних законских прописа која регулишу ову област иако сматрамо да због тешких услова рада наши радници треба да имају веће зараде од радника у другим јавним предузећима у Лозници, који обављају исте или сличне послове.

Раст зарада је последица примене Анекса IV Општег колективног уговора који је одредио износе топлог оброка, регреса и солидарне помоћи.

Предузеће је у првом кварталу подигло зараде за 13,7% како је планирано у годишњем Програму пословања.

10. ЗАПОСЛЕНОСТ

Табела 10 - Запосленост

Р. бр	Облик ангажовања	Број запослених/ ангажованих лица		Динамика запослених/ ангажованих лица (по месецима текуће године)											
		стање на дан 30.09.2024. године	стање на дан 30.09.2025. године	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.
1.	Радни однос на неодређено време	**160**	**169**	**161**	**160**	**160**	**161**	**166**	**169**	**169**	**169**	**169**			
2.	Радни однос на одређено време	**11**	**17**	**14**	**17**	**18**	**17**	**16**	**13**	**17**	**16**	**17**			
3.	Уговор о делу														
4.	Ауторски уговор														
5.	Уговор о привр. и поврем. пословима														
6.	Остали уговори														
7.	Јавни радови														
8.	Чланство у НО - из реда запослених	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**	**3** **1**			
У К У П Н О :		**171**	**186**	**165**	**177**	**178**	**178**	**182**	**182**	**186**	**185**	**186**			

Табела 10а - Динамика запослених

Р. бр.	Смањење/повећање броја запослених - основ -	остварено у периоду I-IX/2024. године	планирано за период I-IX/2025. године	планирано за 2025. годину	остварено у периоду I-IX/2025. године	индекс 6/5	индекс 6/4	индекс 6/3
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
1.	Одлазак у пензију	6			6			100
2.	Отказ уговора о раду							
3.	Неплаћено одсуство				2			
4.	Смањење по др. основу							
Укупно смањење броја запослених (1+2+3+4):		**6**			**8**			**133**
7.	Пријем по основу замене				2			
8.	Пријем по основу нових послова	12			14			117
Укупно повећање броја запослених (7+8):		**12**			**16**			**133**

Табела 10б - Стручна спрема / квалификације запослених

Ред. бр.	Степен стручне спреме (квалификација)	Број запослених			индекс 5/4	индекс 5/3
		предвиђено актом о систематизацији	стање на дан 30.09.2024. године	стање на дан 30.09.2025. године		
1.	2.	3.			6	7
1.	I (НКВ)	117	83	89	107	76
2.	II (ПКВ)	-				
3.	III (КВ + ССС/III)	37	36	38	105	103
4.	IV (ССС/IV)	30	37	40	108	133
5.	V (ВКВ)	1	1	1	100	100
6.	VI (ВШС)	5	4	4	100	80
7.	VII/1 + VII/2 + VIII (ВСС + МР + ДР)	13	10	14	140	108
Укупан број запослених:		**203**	**171**	**186**	109	92

11. ЦЕНЕ

Табела 11 - Цене

Ред. бр.	Врста услуге/производа	Јединица мере	Цене			Планиране промене цена		Индекси:		
			стање на дан 30.09.2024. године	стање на дан 31.12.2024. године	стање на дан 30.09.2025. године	планиране цене	планирано време промене цена	6/4	6/5	7/6
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
1.	**КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ**									
1а	ИЗНОШЕЊЕ СМЕЋА ЗА ДОМАЋИНСТВА	M^2	7,61	7,61	9,89	9,89		130	130	100
1б	ЗА СТАНОВЕ У ЕТАЖНОЈ СВОЈИНИ	M^2	7,61	7,61	9,89	9,89		130	130	100
1в	ЗА ЗАТВОРЕН ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	M^2	19,60	19,60	20,97	20,97		107	107	100
1г	ЗА ОТВОРЕН ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	M^2	4,41	4,41	4,72	4,72		107	107	100
1д	ЗА ЗАНАТСКЕ И ДРУГЕ РАДЊЕ	M^2	18,25	18,25	19,53	19,53		107	107	100
2.	**ОСТАЛЕ УСЛУГЕ И ПРОИЗВОДИ**									
2а	МАШИНСКО КОШЕЊЕ ТРАВЕ	M^2	4,80	4,80	5,52	5,52		115	115	100
2б	ЧИШЋЕЊЕ УЛИЦА	M^2	0,437	0,437	0,502	0,502		115	115	100
2в	САХРАЊИВАЊЕ		10.490,00	10.490,00	10.490,00	10.490,00		100	100	100
2г	ПРАЊЕ УЛИЦА	M^2	2,17	2,17	2,17	2,17		100	100	100

Напомена: Цене су исказане без ПДВ-а.

12. ПРЕДЛОГ МЕРА ЗА ПРЕВАЗИЛАЖЕЊЕ ИЗАЗОВА У ПОСЛОВАЊУ КЈП „НАШ ДОМ“

1. ПРОЦЕНАТ НАПЛАТЕ ПОТРАЖИВАЊА:

Ово је веома велики проблем са којим је суочено ово предузеће и сигурно да се без сарадње са ЈСП „Лозница“ не може решити.

Од оснивања Службе обједињене наплате (СОН) која се налазила регистрована код ЈСП проценат наплативости потраживања се побољшао у односу на период када је тај посао самостално обављало предузеће КЈП „Наш дом“. Међутим, достигнути ниво наплате потраживања није довољан да обезбеди нормалну ликвидност предузећа, па је неопходно да се уложе додатни заједнички напори служби из ЈП „Лозница-Развој“ и КЈП „Наш дом“ и достигне постављени циљ од преко 95% наплате за испостављене фактуре. За постизање овог циља потребно је радити на следећем:

- Повећати ажурност података (тачна адреса, промена власништва, доградња, изградња, проширење, ликвидацију);
- Унапредити рад на терену код прикупљања података, као и пренос података до СОН-а и ЈП као и спровођење у њиховим базама података;
- Пратити дугове по висини, а нарочито по времену настанка у циљу спречавања застарелости и ненаплативости;
- Вршити прекид застаревања (опомене, наплате на лицу места, потписом репрограма, компензација, утужење и сл.);
- Слати опомене (вршити и усмена) чешће, утуживати по висини дуга и времену настанка;
- Тачно и благовремено извештавање даваоца услуга о висини дуга, наплати тужбама, субвенцијама, отписима и предузимање заједничких синхронизованих акција;
- Увести камату за неплатише;
- Вршити едукацију корисника преко медија;
- Увести инкасантску службу за наплату на лицу места;
- Размењивати искуства са другим ЈП и локалним самоуправама;
- Издејствовати да се скрати рок утужења, а да се таксе плате после наплате од туженог;
- Субвенционисати одређену категорију корисника;
- Увести одређене видове стимулација за редовне платише.

Носилац: Руководиоци КЈП „Наш дом“ и службе СОН-а

Рок: Трајан задатак.

2. ЦЕНЕ УСЛУГА

Имајући у виду дугогодишњу економску политику коју спроводи Влада Републике Србије и с тим у вези, ограничења која су наметнута локалним самоуправама, а односе се

на контролу цена комуналних услуга, и у 2024.години цене истих су биле ниже од потребних да би се покрила цена коштања.

Проблем се још више усложњава чињеницом да ширењем обавезне зоне изношења смећа трошкови по једној тони изнетог смећа расту а у исто време наплата на тој територији бар за сада опада. Са друге стране ширење зоне обавезног изношења смећа је насушна потреба која мора бити стални задатак обзиром да се тиме штити животна средина.

Из наведених разлога Град Лозница је у 2024. години издвојио 13 милиона динара од 34 милиона која су калкулацијом потребна како би се покрио део реалних трошкова који се не могу покрити из цене, а део је само предузеће покрило из других сектора и побољшањем саме ефикасности рада као и променом технологије изношења смећа, али недовољно да се послује позитивно.

Платежна моћ једног дела корисника наших услуга није на том нивоу да могу да плате пуну цену коштања, тако да је локална самоуправа имајући то у виду дала субвенцију у ту сврху.

Предузеће ће у наредном периоду кроз низ мера покушати да обори цену коштања, пре свега уштедама и повећањем продуктивности, тако да ове субвенције у наредном периоду буду све мање и мање.

Носилац: Руководство КЈП „Наш дом“ и Град Лозница

Рок: До коначног решења.

3. ПИЈАЦА

Пијаце као најпрофитабилнији сектор деведесетих година и окосница инвестиционих активности овог предузећа, задњих година скоро да су постали терет, односно све је теже обезбедити њихову рентабилност.

Разлога зашто је то тако има више али два се посебно истичу. Изградња све већег броја мегамаркета, чак и на периферији града, довела је до проширења понуде намирница које су до тада углавном куповане на пијаци. Ови трговински ланци постали су због своје широке понуде и конкурентних цена главни снабдевачи грађана, а с друге стране они су и омогућили пољопривредним произвођачима да своје производе много брже пласирају у њиховим објектима. На тај начин драстично је смањен обим трговања на пијацама што се директно рефлектовало на пад рентабилности овог сектора.

Други разлог зашто је дошло до пада активности у овој области је системске природе, односно проузрокован је физичким смањењем малих пољопривредника који нису имали други начин да вишак својих производа пласирају на тржишту него на пијацама. Одумирање села и чињеница да је Лозница за читаву источну Босну и Семберију, преко ноћи постала друга држава, а била је својевремено, за ову пољопривредну регију главно тржиште за пласман пољопривредних производа, је нешто са чим се морамо помирити и покушати да нађемо алтернативне моделе за подизање прихода у овој области.

Имајући све ово у виду, мале су шансе да се у догледно време обезбеди боља рентабилност овог сектора, али оно што се тренутно може урадити то је да се уведе ред и спречи нелегални промет пијачним производима ван предвиђеног простора за то. На жалост, осим апела и молби надлежним органима, да ураде свој посао, ми ништа друго не можемо да учинимо, а док се то не

деси, проблем рентабилности пијаце ће се све више усложњавати. Сточна пијаца практично и не ради, вашари полако одумиру а цене закупа нису мењане од 2014.године.

Носилац: Руководство КЈП „Наш дом“, инспекцијске службе
Комунална полиција

Рок: Сталан задатак.

4. ОБЛАСТ ПРИКУПЉАЊА И ДЕПОНОВАЊА КОМУНАЛНОГ ОТПАДА

Имајући у виду да је основна делатност овог предузећа прикупљање, одвоз и депоновање комуналног отпада, логично је да се и проблеми који се у овом послу појављују, најдраматичније одражавају на укупан резултат пословања и у крајњој линији приказују ово предузеће или успешним или неуспешним.

Основни проблем у области управљања отпадом, не само у овом предузећу већ и у целој Србији, је изостанак економских критеријума код одобравања, односно примене
цена услуга изношења смећа. Овај проблем се за сада делимично превазилази текућим субвенцијама. Осим тога, све су учесталији захтеви наших суграђана за пружањем ових услуга у деловима града који су ван зоне организованог изношења смећа.

Да би се овај проблем ублажио предузеће је принуђено и радиће то и у будуће, да рационализује трошкове по кориснику. То смо радили тако што смо у неким насељима канте заменили малим контејнерима и тако број извршилаца по возилу са 5 смањили на 3. То нам је омогућило да предходних година проширимо зону изношења смећа (Руњани, Јадранска Лешница, Ново Село, Стража, Горње Недељице, Липница) и повећамо број корисника. За даље проширење потребно је повећати постојеће капацитете (набавка једног или два аутосмећара, набавка просечно 50-60 контејнера по једном селу, пријем 5-10 нових радника), а за које ће нам бити потребна финансијска подршка Града. Сопственим средствима заменили смо око 80 контејнера у граду.

Сматрамо да треба донети Правилник који би омогућавао промену цена комуналних услуга по аутоматизму и то за раст инфлације из предходне године, као и посебну Одлуку о управљању комуналним отпадом којом би се детаљније уредила ова област, имајући у виду да постојећа Одлука о одржавању чистоће ову делатност третира у само неколико чланова.

5. ОБЛАСТ РАДА ЗООХИГИЈЕНСКЕ СЛУЖБЕ

Да би се рад ове службе подигао на виши ниво осим измена закона који се ускоро очекује потрбно је предузети и друге кораке и активности а све у циљу смањења броја напуштених паса и смањења трошкова. Најважније мере које је потребно предузети су:

1. Масовни третман стерилизације власничких паса
-успостављање одговорног власништва

2. Масовни третман напуштених паса
-хватање и збрињавање у прихватилиште

3. Израда и усвајање неопходних одлука Градске управе
-израда Правилника о раду Зоохигијенске службе

4. Образовање и информисање грађана

5. Интезиван рад на удомљавању паса

6. Дограђивање неопходне опреме и објеката у прихватилишту и њихово текуће и ванредно одржавање.

7. Контрола и санкционисање неодговорних власника
-у сарадњи са локалним (комуналним) и републичким (ветеринарским) службама по систему „од врата до врата“

8. Побољшање сарадње ветеринара, предузећа које управља прихватилиштем, инспекције, локалне управе, грађана, удружења за заштиту животиња, комуналне полиције, медија.

У циљу праћења и контроле спровођења ових активности урађен је акциони план за контролу и смањење популације паса луталица и којим су детаљно разрађене ове и друге мере и дефинисани рокови и носиоци појединих мера.

За стручну службу
/Милан Јакшић/

Комунално јавно предузеће „Наш дом“ 1 Лозница

Директор
/Томислав Мандић/